



SÖKE
İLÇE MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
2024-2028
STRATEJİK PLANI



*Eğitimdir ki bir milleti ya özgür,
bağımsız, şanlı ve yüce bir toplum halinde yaşatır
ya da onu köleliğe ve yoksulluğa iter.*

Mustafa Kemal ATATÜRK



Çağımızın yönetim anlayışı, halka sunulan hizmetlerin ölçülebilir ilke ve standartlarda olması ve bu çerçevede yapılan faaliyetlerin değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.

Yaşadığımız zaman ve coğrafya bireysel ve toplumsal olarak çok çalışmamızı, zamanı ve kaynakları çok etkin ve verimli kullanmamızı gerektirmekte, bu gereklilik stratejik düşünmeyi zorunlu hale getirmektedir.

Eğitim sistemini çağdaş bir yapı içerisine ulaştırmak, önceden amaç ve hedefler belirlemekle; bu amaç ve hedeflere de kaynakların verimli kullanılması iyi bir Stratejik Planla mümkündür. İnsan kaynaklarının daha etkin, mali ve fiziki kaynakların da daha verimli kullanılabileceği planlamalar, muhakkak ki kurumların ivmesini arttıracak ve performans göstergelerinin istenilen düzeylere çıkması sağlamış olacaktır

Eğitim hizmetlerinde stratejik planlama doğuracağı sonuçlar bakımından büyük öneme haizdir. İlçe Millî Eğitim Müdürlüğümüzün 2024-2028 dönemi stratejik planı, tüm vizyon ve hedefleriyle Söke İlçemizin, Aydın İlimizin, Ülkemizin ve insanlık âleminin geleceği için üstün nitelikli insanlar yetiştirmek ve insan kaynağımızın doğru yönlendirilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

“Ölçülemeyen Hedef Geliştirilemez” anlayışı ile hazırlanan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planının eğitim öğretim çalışmalarında istenilen hedeflerin yakalaması temennisi ile hayırlı olmasını diler; ekip üyeleri, sorumlular ve tüm paydaşlarımızı bu başarılı çalışmaya verdikleri destekten dolayı teşekkür ederim.

Ali AKÇA
Söke Kaymakamı



Millî Eğitim Bakanlığı Stratejik Planının temel amacı, Bakanlık merkez stratejik planı ile İl ve İlçe Millî Eğitim Müdürlükleriyle her tür ve kademedeki eğitim kurumlarının stratejik eylem planları oluşturularak eğitim kurumlarının geleceğine yön vermektir.

Stratejik planlama, kamu kurumlarının varlığını daha etkili bir biçimde sürdürebilmesi ve kamu yönetiminin daha etkin, verimli, değişim ve yeniliklere açık bir yapıya kavuşturulabilmesi için temel bir araç niteliği taşımaktadır.

Çağımız dünyasında her alanda yaşanan hızlı gelişmelere paralel olarak eğitimin amaçlarında, yöntemlerinde ve işlevlerinde de değişimin olması vazgeçilmez, ertelenmez ve kaçınılmaz bir zorunluluk haline gelmiştir. Eğitimin her safhasında sürekli gelişime açık, nitelikli insan yetiştirme hedefine ulaşılabilmesi; belli bir planlamayı gerektirmektedir.

Günümüz dünyasında hızlı gelişen bilim ve teknolojiyle birlikte kurumların hızlı değişimine uyum sağlayabilmeleri için yönetim anlayışının da değişimi kaçınılmaz olmuştur. Hızlı bir gelişme çabası içinde olan ve hızla gelişen Türkiye eğitim yönetimi anlayışı; çağın gereklerine göre değişmekte ve gelişmektedir.

Eğitim kurumları değişime uyum sağlayabilmek için gerekli tedbirleri almak ve geleceği planlamak zorundadır. Kurumlar tüm paydaşlarıyla birlikte bugünkü durumlarını analiz ederek, kaynaklarını etkili ve verimli kullanıp geleceklerini planlamalıdır. Eğitim kurumlarımız daha iyi bir eğitim seviyesine ulaşmak amacıyla; sürekli yenilenmeyi ve kalite kültürünü kendisine ilke edinmeli, insan kaynağını etkili ve verimli hale getirmelidir.

Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı'nda belirtilen amaç ve hedeflere ulaşmasında kurumlarımızın gelişme ve kurumsallaşma süreçlerine, çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarının bilimsel yönleriyle başarıyla yürütülmesinde önemli katkılar sağlayacağı inancındayım.

Bu anlamda, 2024-2028 dönemi stratejik plan çalışmasını, planlı kalkınmanın bir gereği olarak görüyorum; planın hazırlanmasında emeği geçen Strateji Yönetim Ekibine ve tüm paydaşıma teşekkür ederim.

Şerafettin YAPICI
Söke İlçe Millî Eğitim Müdürü

İLÇE KAYMAKAMI SUNUŞU
İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRÜ SUNUŞU
İÇİNDEKİLER

TABLolar

ŞEKİLLER

TANIMLAR

BÖLÜM: STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	1
A. Strateji Geliştirme Kurulu	1
B. Stratejik Planlama Ekibi	1
BÖLÜM: DURUM ANALİZİ	2
A. Kurumsal Tarihçe	2
B. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2
C. Mevzuat Analizi	3
D. Üst Politika Belgeleri Analizi	4
E. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	5
F. Paydaş Analizi	6
G. Kuruluş İçi Analiz	11
H. GZFT Analizi	15
İ. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	16
BÖLÜM: GELECEĞE BAKIŞ	17
A. Misyon, Vizyon, Temel Değerler	17
B. Stratejik Amaçlar	18
C. Amaç, Hedef, Gösterge ve Stratejilere İlişkin Kartlar	19
D. Maliyetlendirme	31
E. İzleme ve Değerlendirme	31
EKLER	32

TABLÖLAR

- Tablo 1: Mevzuat Analizi
Tablo 2: Üst Politika Belgeleri Analizi
Tablo 3: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi
Tablo 4: Paydaş Tablosu
Tablo 5: Paydaşların Önceliklendirilmesi
Tablo 6: Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi
Tablo 7: Paydaş Görüşlerinin Alınmasına İlişkin Çalışmalar
Tablo 8: Hizmet Sınıflarına Göre Personel Durumu
Tablo 9: Okul Yönetici Sayıları
Tablo 10: İlçe MEM Yönetici Sayıları
Tablo 11: Öğretmen Sayıları
Tablo 12: Öğrenci/Öğretmen/Derslik Bilgileri
Tablo 13: Okul/Kurum Sayısı
Tablo 14: Halk Eğitim Merkezleri Kurum/Derslik/Öğrenci/Öğretmen Sayıları
Tablo 15: Türlerine Göre Okul Sayısı
Tablo 16: Müdürlüğümüzün Fiziki Kaynakları Arasında Yer Alan Bina Sayısı
Tablo 17: Müdürlüğümüzün Fiziki Kaynakları Arasında Yer Alan Araç Sayısı
Tablo 18: Tahmini Kaynaklar
Tablo 19: Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
Tablo 20: GZFT Listesi
Tablo 21: Tespitler ve İhtiyaçlar
Tablo 22: Stratejik Amaçlar, Hedefler
Tablo 23: Tahmini Maliyetler
Tablo 24: Strateji Geliştirme Kurulu
Tablo 25: Stratejik Planlama Ekibi

ŞEKİLLER

- Şekil 1: Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlama Modeli
Şekil 2: Teşkilat Şeması
Şekil 3: İzleme ve Değerlendirme Süreci

TANIMLAR

Stratejik Plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plandır (5018 s. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Madde 3)

Stratejik Plan Genelgesi: 2024-2028 dönemi stratejik plan çalışmalarının başlatılması için Milli Eğitim Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından hazırlanarak duyurulan 06.10.2022 tarih ve 2022/21 sayılı genelgedir.

Hazırlık Programı: 2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlık sürecinin aşamalarını, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetleri, bu aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesini, kurul ve ekip üyelerinin sayısını ve niteliğini açıklayan programdır.

Misyon: Kurumun/kuruluşun var oluş sebebini açıklayan, kurumun/kuruluşun kimlere, hangi amaçla ve hangi alanda hizmet verdiğini yöntemleriyle birlikte açıklayan bildirgedir.

Vizyon: Kurumun/kuruluşun ideal geleceğini sembolize eden, plan dönemi sonunda nerede olmak istediğini, nereye varmak istediğini ifade eden bildirgedir.

Amaç: Kurumun/kuruluşun plan dönemi sonuna kadar genel olarak elde etmek ve ulaşmak istediği sonucu ifade eder.

Hedef: Amaçların spesifik (özel) ve nicel verilerle ölçülebilir, gerçekleştirilebilir ve somut şekilde ifade edilmesidir.

Paydaş: Kurumla/kuruluşla doğrudan veya dolaylı ilgisi olan, her ne suretle olursa olsun kurumdan etkilenen ve kurumu etkileyen kişi, grup, kurum ve kuruluşları ifade eder.

GZFT (SWOT) Analizi: Kurumun güçlü ve zayıf yönlerinin belirlenmesi, kurum için mevcut fırsatların ve tehditlerin tespit edilmesi amacıyla farklı teknikler kullanılarak yapılan analizdir.

Faaliyet: Belirli bir amaca ve hedefe yönelen, başlı başına bir bütünlük oluşturan, yönetilebilir ve maliyetlendirilebilir üretim veya hizmetlerdir.

Performans Göstergesi (PG): Stratejik planda hedeflerin ölçülebilirliğini miktar ve zaman boyutuyla ifade eden göstergelerdir.

Stratejik Plan Değerlendirme Raporu: İzleme tabloları ile değerlendirme sorularının cevaplarını içeren ve her yıl şubat ayının sonuna kadar hazırlanan rapordur.

Üst Politika Belgeleri: Kalkınma planı, hükümet programı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan ve yıllık program ile idareyi ilgilendiren ulusal, bölgesel ve sektörel strateji belgeleridir.

KISALTMALAR

Ar-Ge : Araştırma-Geliştirme

PESTLE: Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal, Çevresel

GZFT: Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit

EBA: Eğitim Bilişim Ağı

MEM: Milli Eğitim Müdürlüğü

RG: Resmi Gazete

PG: Performans göstergesi

S: Strateji

OGM: Ortaöğretim Genel Müdürlüğü

DÖGM: Din Öğretimi Genel Müdürlüğü

MTEGM: Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü

ÖÖKGM: Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürlüğü

(K): Kümülatif

AB: Avrupa Birliğı

D-AOBM: Diller için Avrupa Ortak Başvuru Metni

İ: İş birliğı yapılacak birim

S: Sorumlu birim

1. BÖLÜM: STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

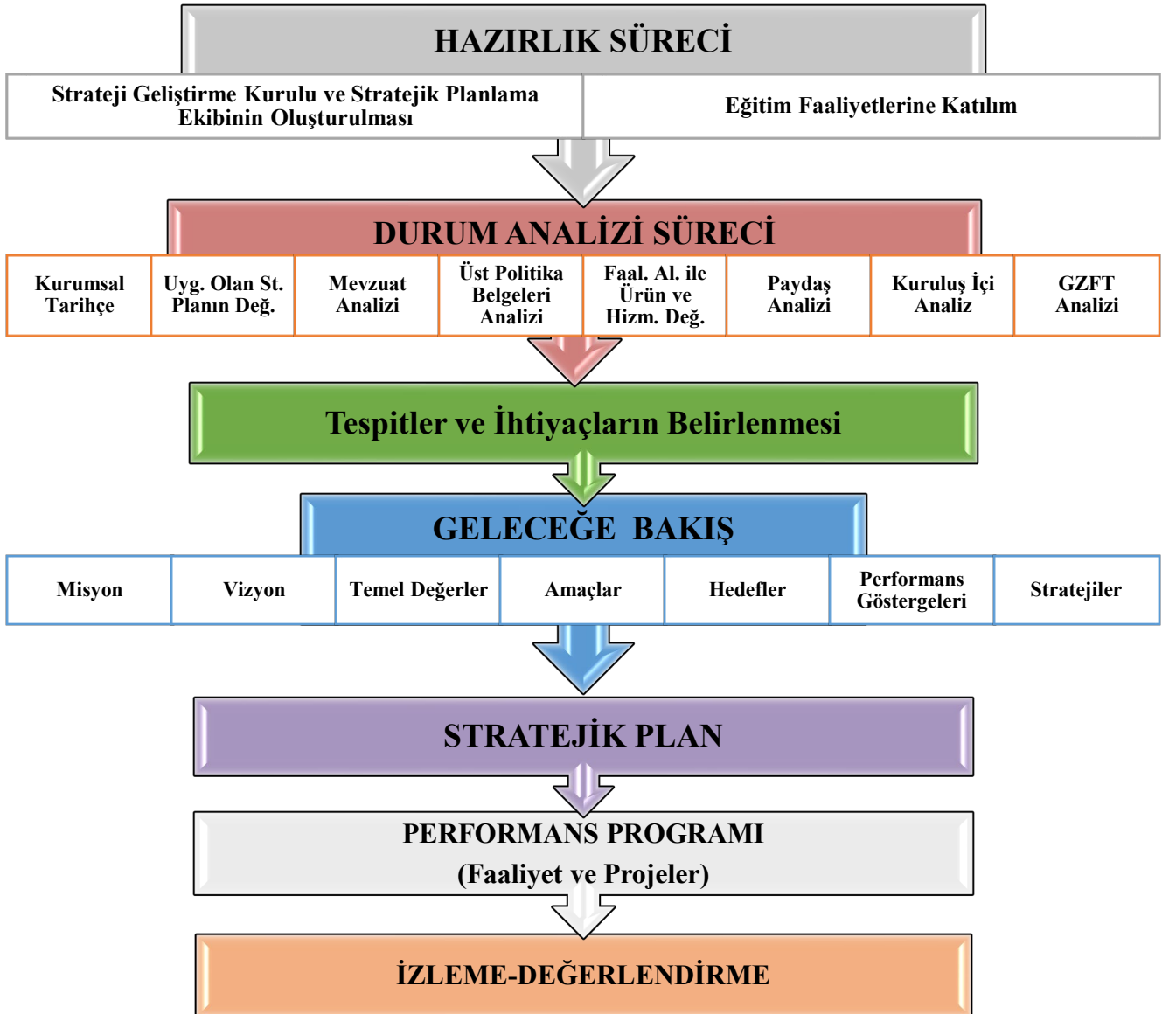
A. Strateji Geliştirme Kurulu

Müdürlüğümüz Strateji Geliştirme Kurulu; MEB 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programına uygun olarak İlçe Milli Eğitim Müdürü başkanlığında, 2 şube müdürü ve 3 okul müdürü olmak üzere toplam 6 kişiden oluşmaktadır.

B. Stratejik Planlama Ekibi

Müdürlüğümüz Stratejik Planlama Ekibi; MEB 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programına uygun olarak strateji geliştirme biriminden sorumlu şube müdürü başkanlığında 1 okul müdür yardımcısı, 2 öğretmen, 9 kurum (ilçe milli eğitim) personeli olmak üzere toplam 13 kişiden oluşmaktadır.

Şekil 1. Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlama Modeli



2. BÖLÜM: DURUM ANALİZİ

A. Kurumsal Tarihçe

Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüz 14.12.1983 tarih ve 179 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Milli Eğitim Bakanlığı ve Gençlik ve Spor Bakanlığı birleştirilerek Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığı kurulduğundan aynı ad altında İl ve İlçe Milli Eğitim Gençlik ve Spor Müdürlükleri sırasında 1985 yılında Söke Milli Eğitim Müdürlüğü olarak kurulmuş faaliyete geçmiştir. İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüzün ilk faaliyet binası Söke Kaymakamlık binasının birinci katı olmuştur. Şu anda Söke Bilim ve Sanat Merkezi Müdürlüğü ile birlikte aynı binayı paylaşmaktadır.

İlk Milli Eğitim Müdürü Ahmet BAYRAV olmuştur. 14.12.1983 tarih ve 179 sayılı Kanun hükmünde Kararname ile Milli Eğitim Bakanlığı ve Gençlik ve Spor Bakanlığı birleştirilerek Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığı kurulduğundan aynı ad altında İl ve İlçe Milli Eğitim Gençlik ve Spor Müdürlükleri oluşturulmuştur. 1739 sayılı Milli Eğitim Temel Kanunu ile düzenlenmiştir. Bu kanun; ruhu Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, Türk Milletinin milli, ahlaki ve kültürel değerlerini benimseyen, koruyan ve geliştiren; ailesini, vatanını, milletini seven ve daima yüceltmeye çalışan, insan haklarına saygılı, demokratik, laik ve sosyal bir hukuk devleti olan Türkiye Cumhuriyeti'ne karşı görev ve sorumluluklarını bilen nesiller yetiştirmek görevlerini Milli Eğitimin temel görevi addetmiştir. İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü yukarıda belirtilen görevleri yapmak üzere kurulan Milli Eğitim Bakanlığının taşra teşkilatı olarak görevini ifa etmektedir.

B. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğünün 2019-2023 Stratejik Planı; MEB 2019-2023 Stratejik Planı ve MEB 2023 Vizyon Belgesi doğrultusunda 3 amaç ve 17 hedeften oluşturulmuştur. Bu hedefler altında, Müdürlüğümüzün hedeflerinin gerçekleşme düzeylerini ifade edecek nitelikte 216 performans göstergesi belirlenmiştir. Planda yer alan hedefleri gerçekleştirmek için belirlenen tedbir ve stratejilerin tamamına yakını uygulanmış, faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında yaşanan İzmir Depremi sonucu, ilimizin deprem bölgesine yakın olması sebebiyle kurumlarımızın fiziki yapıları depremden olumsuz etkilenmiştir. Eğitim öğretimin aksamaması için gerekli tüm tedbirler alınmış ve uygulanmıştır.

Dünya genelini etkisi altına alan pandemi nedeniyle yüz yüze eğitime ara verilmesi, çevrimiçi eğitime geçilmesi sonucunda önceden belirlediğimiz hedeflerimizi ifade eden performans göstergelerinin bir kısmı mücbir nedenlerle ölçülememiştir (öğrencilerin devam takiplerinin yapılması, sosyal faaliyetlere katılım düzeyleri vb.). Bunun yanında bazı performans göstergelerinde 2023 yılı için belirlenen hedefe daha erken ulaşılmıştır (EBA sistemine kayıtlı öğrenci-öğretmen oranları, ortaöğretimde disiplin yaptırımı uygulanan öğrenci oranları vb.). Müdürlüğümüz; pandemi nedeniyle yaşanan olumsuz durumlara rağmen öğrenci, öğretmen ve velilerimizin eğitim-öğretim faaliyetlerinden tam olarak yararlanabilmeleri amacıyla Bakanlığımızın tüm talimatlarını eksiksiz ve zamanında yerine getirmiştir.

6 Şubat 2023'te ülkemizde yaşanan ve "asrın felaketi" olarak nitelendirilen deprem nedeniyle, deprem bölgesinden gelen öğrencilerimizin motive edilmesi ve ihtiyaçlarının karşılanması en önemli önceliğimiz haline gelmiştir. Deprem bölgesinden ilimize gelen öğrencilerimiz ve velilerimiz için eğitim kurumlarımız seferber edilmiş, öğrencilerimizin nakil işlemleri, kurum kayıtları gecikmeye meydan vermeden gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber öğrencilerimize ve velilerimize psiko-sosyal destek sağlanmış, yardım kampanyalarına katılım sağlanmış, diğer kampanyalara destek verilmiştir. İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen proje tabanlı çalışmalarla ilgili faaliyetler gerçekleştirilerek duruma müdahale edilmiştir.

2024-2028 Stratejik Plan Dönemi "Durum Analizi" çalışmalarına kaynak olmak üzere,

müdürlüğümüzün hedeflerinin gerçekleşme durumlarını belirlemek amacıyla hazırladığımız izleme-değerlendirme raporuna göre; 2019-2023 Stratejik planımızda yer alan 216 göstergeden 167'sinde (%77,3) 2023 hedefine ulaşılmış, 28'inde (%12,9) 2023 hedefine makul düzeyde ulaşılmıştır. 11 performans göstergesinde (%5) hedeften sapma meydana gelmiş, 10 performans göstergesinde (%4,6) hedeften büyük oranda sapma meydana gelmiştir. Bu sonuçlara göre; “üniversiteye yerleşme oranlarının artırılması (tüm lise türlerinde), ara devamsız ve sürekli devamsız öğrenci oranlarının azaltılması (tüm kademelerde), okuldan kendi isteğiyle ayrılma oranlarının azaltılması” öncelikli ihtiyaçlar olarak tespit edilmiştir.

2019-2023 plan döneminde elde edilen sonuçlar da dikkate alınarak, Aydın İl MEM 2024-2028 Stratejik Planı ile bağdaşık olacak şekilde Müdürlüğümüzün 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanmış, kamuoyu ile paylaşılmıştır.

C. Mevzuat Analizi

Tablo 1. Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Müdürlüğümüz “Dayanak” başlığı altında sıralanan Kanun, Kanun Hükmünde Kararname, Tüzük, Genelge ve Yönetmeliklerdeki ilgili hükümleri yerine getirmek “Eğitim-öğretim hizmetleri, insan kaynaklarının gelişimi, halkla ilişkiler, stratejik plan hazırlama, stratejik plan izleme-değerlendirme süreci iş ve işlemleri” faaliyetlerini yürütmek - Resmi kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörle mevzuat hükümlerine aykırı olmamak ve faaliyet alanlarını kapsamak koşuluyla protokoller ve diğer işbirliği çalışmalarını yürütmekle yükümlüdür.	- T.C. Anayasası 1739 Sayılı Millî Eğitim Temel Kanunu 652 Sayılı MEB Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararname 222 Sayılı İlköğretim ve Eğitim Kanunu 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu 5442 Sayılı İl İdaresi Kanunu 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu 439 sayılı Kanun 4306 Sayılı Zorunlu İlköğretim ve Eğitim Kanunu 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu - Cumhurbaşkanlığı 1. Nolu Kararnamesi (10/7/2018-30474) 04.12.2012/202358 Sayı İl İlçe MEM’in Teşkilatlanması 43 Nolu Genelge - MEB Strateji Geliştirme Başkanlığının 6 Ekim 2022 tarih ve 2022/21 s. Genelgesi - MEB 21.08.2023 tarih ve 2023/28 sayılı Genelgesi (2023-2024 Eğitim ve Öğretim Yılına İlişkin İş ve İşlemler) - MEB Personel Mevzuat Bülteni - Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim Yönetmeliği - MEB Millî Eğitim Müdürlükleri Yönetmeliği (22175 Sayılı RG Yayınlanan) - Millî Eğitim Bakanlığı Rehberlik ve Psikolojik Danışma Hizmetleri Yönetmeliği 26 Şubat 2018 tarihinde yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik - Millî Eğitim Bakanlığı İl ve İlçe Millî Eğitim Müdürlükleri Yönetmeliği (28471 Sayılı RG)	- Müdürlüğümüz, hizmetlerini mevzuattaki hükümlere uygun olarak yürütmektedir. - Diğer kurumlarla işbirliği gerektiren çalışmalarda, gerek tabi olduğumuz mevzuat gerekse diğer kurumların mevzuatları arasında uyumsuzluk ortaya çıkabilmektedir - Tabi olduğumuz mevzuatın kapsamı, Müdürlüğümüzün sorumluluk alanını çeşitlendirmekle birlikte yetki alanını sınırlamaktadır - Kurumsal kültürümüz, mevzuatta sık yaşanan değişikliklere hazırlıklı olmasına rağmen öğrenci ve velilerimizden oluşan paydaşlarımız, yeni ve farklı çalışmalara uyuma direnç göstermektedir. - Merkezi sınav sistemlerinin sık değişmesi, müfredat uygulamalarının sık değişmesi, ders türlerinin ve sayılarının sık değişmesi gibi etkenler, eğitim-öğretim faaliyetlerindeki istikrarı etkilemektedir. - Öğretmen meslek gelişimi için Hizmet içi eğitim faaliyetlerinin düzenlenme şeklinin yeniden ele alınması gerekmektedir.	- Diğer kurumlarla işbirliğinde, yetki alanının genişletilmesi - Mevzuat itibarıyla İlçe Millî Eğitim Müdürlüklerinin yetkilerinin artırılması - Eğitim uygulamaları konusunda ulusal düzeyde tanıtım çalışmaları yaparak öğrenci ve velilerinin bilgilendirilmesi - Mevzuatta ihtiyaç duyulan değişikliklerde “yenileme” çalışmaları yerine “güncelleme” çalışmalarına yer verilmesi - Öğretmen meslek gelişimi kapsamında düzenlenen faaliyetlerin verimliliğinin artırılması

D. Üst Politika Belgeleri Analizi

Tablo 2. Üst Politika Belgeleri Analizi

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	Madde 3, Madde 7, Madde 8, Madde 9, Madde 10, Madde 11, Madde 13, Madde 15, Madde 17, Madde 41, Madde 42
2023-2025 Orta Vadeli Program	İstihdam-Politika ve Tedbirler (s. 19; Madde 1, 4, 6, 15), Finansal İstikrar-Politika ve Tedbirler (s. 24; Madde 21)
12. Kalkınma Planı	Eğitimde Kalitenin Artırılması, Mesleki Eğitimde Niteliğin Artırılması
MEB 2024-2028 Stratejik Planı	Durum Analizi, Geleceğe Bakış
MEB 2022 İdare Faaliyet Raporu	Bölüm 3 (Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler, Bölüm 4 (Kurumsal Kabiliyetin ve Kapasitenin Değerlendirilmesi), Bölüm 5 (Öneri ve Tedbirler)
2022-2023 MEB İstatistikleri	Eğitim Göstergeleri
MEB 2017-2023 Öğretmen Strateji Belgesi	Bölüm 1 (Amaçlar, Hedefler)
20. Milli Eğitim Şurası Kararları	Temel Eğitimde Fırsat Eşitliği, Mesleki Eğitimin İyileştirilmesi, Öğretmenlerin Mesleki Gelişimi
TÜİK İstatistikleri	TÜİK 2022 Ulusal Eğitim İstatistikleri
TÜBİTAK Vizyon 2023 Eğitim ve İnsan Kaynakları Raporu	Türkiye’de Eğitim Sisteminin Sorunları (s. 19), Eğitim ve İnsan Kaynaklarına İlişkin Genel Değerlendirmeler (s. 23), Türkiye’de Her Düzeydeki Mesleki ve Teknik Eğitime İlişkin Değerlendirmeler (s. 44), Eğitim Sisteminde Yapılması Gerekenler (s. 66)
OECD Eğitim Politikası Perspektifleri-2023 (OECD Education Policy Perspectives-2023)	Türkiye’de Erişim ve Kalite İçin Eğitim Reformlarının Değerlendirilmesi Raporu (Taking Stock of Education Reforms for Access and Quality in Türkiye; No:68; s.4-32; 2023)

E. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Tablo 3. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A- Eğitim-Öğretim Hizmetleri	1. Eğitim-öğretim iş ve işlemleri 2. Ders Dışı Faaliyet İş ve İşlemleri 3. Özel Eğitim Yerleştirme İşlemleri 4. Okul Öncesi Eğitim Ücret Tespit Çalışmaları 5. Eğitim Kurumu Açma, Kapama ve Dönüştürme Hizmetleri 6. Kurumlarda Teknolojik Altyapı Çalışmalarını Düzenleme 7. Anma ve Kutlama Programlarının Yürütülmesi 8. Yarışmaların Düzenlenmesi ve Değerlendirilmesi İşleri 9. Sosyal, Kültürel, Sportif Etkinliklerle İlgili Organizasyon 10. Öğrenci Yatılılık ve Bursluluk İşlemleri 11. Eğitim Bölgelerinin Oluşturulması 12. Zümre Toplantılarının Planlanması ve Yürütülmesi 13. Okul Kayıt Bölgeleri İşlemleri 14. İlçe İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu İşlemleri 15. Öğrencileri Sınavlara Hazırlama ve Yetiştirme Kurs İşlemleri
B- Yaygın Eğitim Hizmetleri	1. Beceri ve Hobi Kursları Açılış Onay İşlemleri 2. Kadınlar İçin Mesleki Eğitim Projesi İle İlgili İşlemler
C- Strateji Geliştirme, Ar-Ge Faaliyetleri	1. Stratejik Planlama İşlemleri 2. İzleme Değerlendirme Çalışmaları 3. İhtiyaç Analizlerinin Yapılması 4. Eğitime İlişkin İstatistiklerin Tutulması 5. Ar-Ge Çalışmaları 6. Projeler Koordinasyon İşlemleri 7. Eğitimde Kalite Yönetimi Sistemi (EKYS) İşlemleri 8. Ar-Ge Faaliyetleri Kapsamında Öğretmenlerin Eğitim İhtiyacının Giderilmesi
D- İnsan Kaynaklarının Gelişimi	1. Personel Özlük İşlemleri 2. Norm Kadro İşlemleri 3. Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri 4. Atama ve Yer Değiştirme İşlemleri
E- Fiziki ve Mali Destek	1. Sistem ve Bilgi Güvenliğinin Sağlanması 2. Ders Kitapları ile Eğitim Araç-Gereç Temini ve Dağıtımı 3. Taşınır Mal İşlemleri 4. Taşınmaz Eğitim İhale ve Hak Ediş İşlemleri 5. Taşınmaz Eğitim Yemek İhale ve Hak Ediş İşlemleri 6. Okul Kantin İşlemleri 7. Temizlik, Güvenlik, Isıtma, Aydınlatma ve Ulaştırma Hizmetleri 8. Satın Alma ve Tahakkuk Hizmetleri 9. Evrak Kabul, Yönlendirme Ve Dağıtım İşlemleri 10. Arşiv Hizmetleri 11. Sivil Savunma İşlemleri 12. Enerji Yönetimi ile İlgili Çalışmalar 13. Bütçe İşlemleri (Ödenek Talepleri, Aktarımlar) 14. Temel Eğitim Kurumları Cari Ödemeleri
F-Denetim ve Rehberlik	1. Okul/Kurumların Teftiş ve Denetimi 2. Öğretmenlere Rehberlik ve İşbaşında Yetiştirme Hizmetleri 3. Ön İnceleme, İnceleme ve Soruşturma Hizmetleri
G-Halkla İlişkiler	1. Bilgi Edinme Başvurularının Cevaplanması 2. Protokol İş ve İşlemleri 3. Basın, Halk ve Ziyaretçilerle İlişkiler

F. Paydaş Analizi

Stratejik Planlama Ekibi, paydaşların ve paydaş türlerinin belirlenmesinin ardından paydaşların önem derecesi, etki derecesi ve önceliğini tespit etmiştir. Paydaşların önceliklendirilmesinde (Tablo 5), etki ve önemlerinin tespit edilmesinde Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzunda (26 Şubat 2018, 3. Sürüm) yer verilen Paydaşların Önceliklendirilmesi Tablosu (Tablo 5) ve Paydaş Etki/Önem Matrisi (Tablo 7) Tablosundan yararlanılmıştır.

Paydaşların Tespiti

Tablo 4. Paydaş Tablosu

Paydaş Adı	İç Paydaş	Dış Paydaş
Aydın Valiliği		√
Aydın İl Milli Eğitim Müdürlüğü		√
Söke Kaymakamlığı		√
Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	√	
Okul ve Kurumlarda Görevli Öğretmenler	√	
Okul/Kurum Yöneticileri	√	
Öğrenciler	√	
Veliler	√	
Söke Toplum Sağlığı Merkezi		√
Söke İlçe Emniyet Müdürlüğü		√
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Personeli	√	
Diğer Kurum ve Kuruluşlar		√
Özel Sektör		√
Sivil Toplum Kuruluşları		√

Paydaşların Önceliklendirilmesi

Tablo 5. Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaş Adı	İç Paydaş	Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Aydın Valiliği		√	5	5	5
Aydın İl Milli Eğitim Müdürlüğü		√	5	5	5
Söke Kaymakamlığı		√	5	5	5
Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	√		5	5	5
Okul ve Kurumlarda Görevli Öğretmenler	√		5	5	5
Okul/Kurum Yöneticileri	√		5	5	5
Öğrenciler	√		5	5	5
Veliler	√		4	4	4
Söke Toplum Sağlığı Merkezi		√	3	3	3
Söke İlçe Emniyet Müdürlüğü		√	2	2	2
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Personeli	√		5	5	5
Diğer Kurum ve Kuruluşlar		√	2	2	2
Özel Sektör		√	2	2	2
Sivil Toplum Kuruluşları		√	2	2	2
Önem Derecesi: 1, 2, 3 gözet; 4,5 birlikte çalış					
Etki Derecesi: 1, 2, 3 İzle; 4, 5 bilgilendir					
Önceliği: 1=Hiç; 2=Az; 3=Orta; 4=Çok; 5=Tam					

Paydaşların Değerlendirilmesi

Tablo 6. Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

	Ürün/Hizmet Numarası	Aydın Vahliği	İl MEM	Kaynakamlık	İlçe MEM	Öğretmenler	Okul Yöneticileri	Öğrenciler	Veliler	Toplum Sağlığı Mrk.	İlçe Emniyet Müdürlüğü	İlçe MEM Personeli	Diğer Kurum ve Kuruluşlar	Özel Sektör	Sivil Toplum Kuruluşları
A -Eğitim Öğretim Faaliyetleri	1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓			
	2		✓		✓	✓	✓	✓	✓						
	3		✓		✓			✓							
	4		✓		✓				✓						
	5	✓	✓	✓	✓										
	6		✓		✓		✓								
	7	✓	✓	✓	✓		✓								
	8		✓		✓		✓								
	9		✓		✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓
	10		✓		✓		✓	✓	✓						
	11	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓						
	12		✓		✓	✓	✓								
	13	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓						
	14	✓	✓	✓	✓										
	15		✓		✓	✓	✓	✓	✓						
B-Yaygın Eğitim Faaliyetleri	1		✓		✓		✓		✓						
	2	✓	✓	✓	✓				✓						
C-Strateji Geliştirme, Ar-Ge Faaliyetleri	1	✓	✓	✓	✓		✓								
	2	✓	✓	✓	✓										
	3	✓	✓	✓	✓										
	4		✓		✓	✓	✓								
	5		✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
	6		✓		✓	✓	✓								
	7		✓		✓		✓								
	8		✓		✓	✓	✓						✓	✓	✓
D-İnsan Kaynakları Gelişimi	1	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓			
	2	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓			
	3	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓			
	4	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓			
E-Fiziki ve Mali Destek	1		✓		✓						✓				
	2		✓		✓		✓	✓	✓						
	3		✓		✓		✓								
	4		✓		✓										
	5		✓		✓										
	6		✓		✓		✓	✓	✓	✓					
	7		✓		✓		✓	✓		✓	✓	✓			
	8		✓		✓										
	9		✓		✓		✓								
	10		✓		✓										
	11		✓		✓		✓	✓	✓						
	12		✓		✓										
	13		✓		✓										
	14		✓		✓										
G-Denetim ve Rehberlik	1		✓		✓	✓	✓					✓			
	2		✓		✓	✓	✓								
	3		✓		✓	✓	✓					✓			
H-Halkla İlişkiler	1	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓			
	2	✓	✓	✓	✓		✓		✓						
	3	✓	✓	✓	✓				✓						

Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Paydaş Analizi kapsamında, paydaş görüşlerinin alınması çalışmalarında farklı yöntemler izlenmiştir. İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü personeli ve okul-kurum müdürlüklerinin Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi üyelerine yönelik yüz yüze görüşme, yüz yüze toplantı, çevrimiçi toplantı düzenlenmiş, telefon ve e-posta ile bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmiştir. Öğretmen, yönetici, personel, öğrenci ve velilerden oluşan paydaşlarımıza “Aydın İl Milli Eğitim Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Plan İç Paydaş Anketi” uygulanmıştır. Anket soruları, Aydın İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından MEB 2024-2028 Stratejik Planı İç Paydaş Anketi sorularından örneklenerek “kapalı uçlu, tek seçenekli ve 3’lü likert” olacak şekilde hazırlanmıştır. Anket soruları; “öğretmen, yönetici, personel” ve “öğrenci, veli” türünden paydaşlarımıza ayrı ayrı hazırlanmış ve Aydın Valiliği’nin 17.01.2023 tarih ve 68490383 sayılı Olur’ları ile elektronik ortamda uygulanmıştır. İl genelinde yapılan ankette yer alan “Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Bağlı Okul/Kurumları ile İlgili Rapor” sonuçlarına göre; ankete 178 öğretmen, 82 yönetici, 31 personel ile 108 öğrenci ve 151 veli olmak üzere toplam 550 paydaşımız katılmıştır. Her iki paydaş türü için 3’er bölümden (a: kurumlarımızın yönetim kültürü, b: kurumlarımızın fiziki yapısı ve olanakları, c: kurumlarımızda işbirliği ve iletişim yöntemleri, kişisel gelişim, kurumsal kültürün benimsenmesi) oluşan anket soruları nicel olarak değerlendirilmiştir. Ankete katılım sağlayan paydaşlarımız çoğunluğunun (%50’den fazlasının tercih ettiği) verdiği cevaplara göre okul ve kurumlarımızda tespit edilen “mevcut olumlu faktörler ve “geliştirilmesi gereken faktörler” aşağıda sıralanmıştır:

ÖĞRENCİ-VELİ ANKETİ OLUMLU FAKTÖRLER (KATILIYORUM-YETERLİ)

Öğretmen ve yöneticilerin önerilerini, uyarılarını dinler ve dikkate alırım.
Okuldaki çalışmalara katılmada ve iletişim kurmada toplum bilinciyle hareket ederim, sorunlara yapıcı yaklaşırım.
Okulumuzda yapılan çalışmalarla ilgili verilen zaman planlamasına uyarım.
Mutlu bir okul ortamı oluşmasının, bireysel sorumluluklarını yerine getirmekten geçtiğinin farkındayım.
Okuldaki çalışmalardan edindiğim bilgi, beceri ve kazanımları, okul hayatı dışında da devam ettiririm.
Öğretmen ve yöneticilerin öneri ve uyarıları sonrasında özeleştiri yapar, eksiklerimi tamamlarım.
Okulumuzdaki öğretmenlerle ve yöneticilerle ihtiyaç duyduğumda kolayca görüşebilirim.
Okulumuzdaki sorunların çözümünde bireysel ihtiyaçlarımı değil, okul kurallarını dikkate alırım.
Bu okulun öğrencisi/velisi olarak sorumluluklarımın ne olduğu konusunda öğretmen ve yöneticiler tarafından bilgilendirilirim.
Okulumuzda alınan ortak kararların yerine getirilmesine katkıda bulunurum.
Okulumuzdaki öğretmenler ve yöneticiler insan haklarına saygılıdır, duyarlıdır.
Okulumuzdaki veliler ve öğretmenler arasında saygılı ve etkili bir iletişim ve paylaşım vardır.
Okulumuzun diğer okullara göre tercih edilir bir okul olması beni gerçekten ilgilendiriyor.
Ulaşım imkânları
Okulumuzun gelişmesine ve daha kaliteli eğitim verilmesine katkıda bulunurum.
Okulumuzun sorunlarını ve ihtiyaçlarını, kendi sorunlarım gibi görürüm.
Okulumuzdaki öğretmenler ve yöneticiler farklı görüşlere açıktırlar, saygı duyarlar.
Okulumuzdaki öğretmenler ve yöneticiler görevleriyle ilgili yeterli bilgi ve beceriye sahiptirler.
Okulumuzdaki öğretmen ve yöneticiler görevlerini yaparken yeterince açık ve anlaşılır davranırlar.
Okulumuzdaki öğrenciler ve öğretmenler arasında saygılı ve etkili bir iletişim ve paylaşım vardır.
Okulumuzun öğretmenleri ve yöneticileri yeniliklere açıktır.
Okulumuz, öğrencilerin başarısını destekler, daha başarılı olmasına fırsat verir.
Okulumuzdaki öğretmenler ve yöneticiler görevleri esnasında adaletli davranırlar.
Okulumuzda yaşanan sorunların çözümü için normalin üstünde çaba gösteririm.

Okulumuzdaki öğretmenler ve yöneticiler görevleri esnasında tarafsız davranırlar.
Okulumuzda, öğrencilere yönelik bir ödül mekanizması vardır ve başarılı öğrenciler ödüllendirilir.
Okulumuz güvenilirlidir.
Öğretmenlerimize ve yöneticilerimize sunduğumuz öneriler dikkate alınır ve değerlendirilir.
Okulumuzda yaptığımız çalışmalar takdir edilir.
Okulumuzdaki öğrencilerin sınavlardaki akademik başarıları ön planda tutulur.
Okulumuzdaki öğrenciler birbirleriyle ekip çalışması yürütebilirler.
Öğrenci ve velilere yönelik kişisel ve sosyal gelişim etkinlikleri (seminerler, toplantılar, proje tabanlı çalışmalar, gezi faaliyetleri gibi)
Okulumuzdaki veliler arasında saygılı ve etkili bir iletişim ve paylaşım vardır.
Okulumuzda öğrencilerin akademik başarıları ile sosyal becerilerinin birlikte gelişimi sağlanır.
Okulumuzda verilen hizmet kalitelidir.
Okulumuzda öğrencilerin sosyal, sportif ve kültürel becerileri ön planda tutulur.
Okulumuzda yaşanan problemler kolayca çözülür.
Fiziksel olanakları
Okulumuzda bir karar alınmadan önce fikirlerimiz sorulur.
Bakım, onarım ve diğer teknik donanımı
Çevre düzenlemesi
ÖĞRENCİ-VELİ ANKETİ GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN FAKTÖRLER (KARARSIZIM-KATILMIYORUM-YETERLİ DEĞİL)
Temizlik hizmetleri
Sosyal imkânları (spor veya oyun alanları, kantin/kafeterya, kütüphane olanakları gibi)
Teknolojik imkânlar
Okulumuzdaki öğrenciler arasında saygılı ve etkili bir iletişim ve paylaşım vardır.

YÖNETİCİ-ÖĞRETMEN-PERSONEL ANKETİ OLUMLU FAKTÖRLER (KATILIYORUM-YETERLİ)
Çalıştığım kurumun hedeflerine ulaşması beni gerçekten ilgilendiriyor.
Çalıştığım kurumda görevimle ilgili çalışmalarda yeterince başarılı olduğumu düşünüyorum.
Erişilebilirdir.
Çalıştığım kurumun sorunlarını, ihtiyaçlarını, amaç ve hedeflerini kendi sorunlarım gibi görüyorum.
Etik değerlere bağlıdır.
Çevreye duyarlıdır.
İnsan haklarına saygılıdır.
Çalıştığım kurumda işimle ilgili gelişmeler hakkında yöneticim tarafından bilgilendirilirim.
Hizmet odaklıdır.
Çalıştığım kurum güvenilirlidir.
Çalıştığım kurumda sorunların çözümüne ve kurumsal hedeflerin gerçekleşmesine katkıda bulunmak için normalin üstünde çaba gösteriyorum.
Kurumumda, zamanımı uygun şekillerde planlayabiliyorum ve uygulayabiliyorum.
Çalıştığım kurumda aldığım eğitimin işime katkı sunduğunu düşünüyorum.
Görev alanında yetkindir.
Farklı görüşlere açıktır.
Şeffaftır.
Tarafsızdır.
Adildir.
Problemlere çözüm odaklıdır.
Çalıştığım kurumda görev ve rol tanımları etkin ve net bir şekilde belirlenmiştir.

Çalıştığım kurumda karar alma süreçlerine ilgili paydaşlar dâhil edilir.
Çalıştığım kurumda işimle ilgili yaptığım öneriler yeterli ölçüde dikkate alınır.
Yenilikçidir.
Çalıştığım kurumda bağlı bulunduğum yöneticinin yönetim becerisi yeterli düzeydedir.
Çalıştığım kurumda çalışma arkadaşlarım ekip çalışmasına yatkındır.
Çalıştığım kurumda personel arasında etkili bir iletişim ve paylaşım vardır.
Ulaşım imkânları
Çalıştığım kurumda işimle ilgili belirgin, planlanmış hedefler ve amaçlar vardır, yönetimde stratejik yaklaşımlar benimsenmiştir.
Çalıştığım kurumda çalışmalarım sonucunda takdir edildiğimi hissedirim.
Çalıştığım kurumun kendimi geliştirmem için bana yardımcı olduğunu düşünüyorum.
Çalıştığım kurumda kararlar veriye dayalı olarak alınır.
Hizmet içi eğitim imkânları
İş akışında ortaya çıkan sorunların çözümü için kullanılan yöntemler yeterlidir.
Bu kurumda çalışmayı diğer kurumlarda çalışmaya tercih ederim.
Çalıştığım kurumda ödül sisteminin etkin işlediğini düşünüyorum.
Teknolojik imkânlar
YÖNETİCİ-ÖĞRETMEN-PERSONEL ANKETİ GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN FAKTÖRLER (KARARSIZIM-KATILMIYORUM-YETERLİ DEĞİL)
Araç park alanı
Çalıştığım kurumda çoğu zaman gereksiz işlerle uğraşıyorum.

Söke Kaymakamlığı başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşları, yerel kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb. dış paydaşlarımızın yöneticileriyle yüz yüze ve toplantı şeklinde mülakatlar gerçekleştirilmiş, paydaşlarımızın 2024-2028 stratejik plan dönemi için tespitleri, beklentileri ve önerileri alınmıştır. Görüşme ve toplantılardan elde edilen sonuçlar nitel olarak değerlendirilmiştir. Nitel ve nicel sonuçlara; GZFT Analizi, Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi çalışmalarında yer verilmiştir. Paydaş görüşlerinin alınması ve değerlendirilmesi kapsamında yapılan çalışmalar; Strateji Geliştirme Kurulu Başkanı, Stratejik Planlama Ekibi Başkanı ve ekip içerisinde görevlendirilen üyeler tarafından, MEB 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programında yer verilen çalışma takvimine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

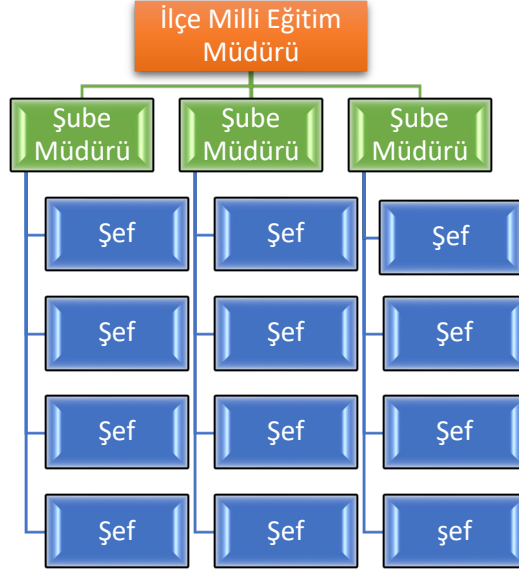
Tablo 7. Paydaş Görüşlerinin Alınmasına İlişkin Çalışmalar

Paydaş Adı	Yöntem	Sorumlu	Çalışma Tarihi	Raporlama ve Değerlendirme Sorumlusu
İlçe Kaymakamlığı	Mülakat	S. G. Kurulu Başkanı	29.09.2023	S. P. Ekibi
Aydın İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Toplantı	S.G. Kurulu Başkanı	28.09.2023	S. P. Ekibi
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Toplantı	S. P. Ekibi	03.10.2023	S. P. Ekibi
Öğretmenler	Anket	S. P. Ekibi	01-19.05.2023	S. P. Ekibi
Okul Yöneticileri	Anket	S. P. Ekibi	01-19.05.2023	S. P. Ekibi
Öğrenciler	Anket	S. P. Ekibi	01-19.05.2023	S. P. Ekibi
Veliler	Anket	S. P. Ekibi	01-19.05.2023	S. P. Ekibi
Söke Toplum Sağlığı Merkezi	Mülakat	S. G. Kurulu Başkanı	04.10.2023	S. P. Ekibi
Söke İlçe Emniyet Müdürlüğü	Mülakat	S. G. Kurulu Başkanı	05.10.2023	S. P. Ekibi
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Personeli	Mülakat	S. P. Ekibi	01-19.05.2023	S. P. Ekibi
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	Mülakat	S. P. Ekibi	04.10.2023	S. P. Ekibi
Özel Sektör	Mülakat	S. P. Ekibi	04.10.2023	S. P. Ekibi
Sivil Toplum Kuruluşları	Mülakat	S. P. Ekibi	05.10.2023	S. P. Ekibi

G. Kuruluş İçi Analiz

İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Şekil 2. Teşkilat Şeması



Tablo 8. Hizmet Sınıflarına Göre Personel Durumu

	Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı
Genel İdare Hizmetleri	Şef	12
	VHKİ	28
	Memur	13
	Şoför	1
Yardımcı Hizmetler	Hizmetli	32
	Bekçi	5
Teknik Hizmetler	Teknisyen	5

Tablo 9. Okul Yönetici Sayıları

YÖNETİCİ SAYILARI			
	Müdür	Müdür Başyardımcısı	Müdür Yardımcısı
Norm	84	5	139
Mevcut	74	4	95

Tablo 10. İl/İlçe MEM Yönetici Sayıları

	İlçe Milli Eğitim Müdürü	Şube Müdürü
Norm	1	3
Dolu Kadro	1	4
Boş Kadro	0	0

Tablo 11. Öğretmen Sayıları

ÖĞRETMEN NORM KADRO DURUMU			
Norm Sayısı	Mevcut	Branşlar Bazında Norm İhtiyaç	Branşlar Bazında Norm Fazla
1917	1895	108	86

Tablo 12. Öğrenci/Öğretmen/Derslik Bilgileri

SIRA	ÖĞRENCİ-ÖĞRETMEN-DERSLİK BİLGİLERİ		SAYI
1	Okul Öncesi Öğrenci Sayısı (Toplam)		2539
2	İlkokul Öğrenci Sayısı (Toplam)		7317
3	Ortaokul Öğrenci Sayısı (Toplam)		5989
4	Ortaöğretim Öğrenci Sayısı (Toplam)		6302
5	Derslik Sayısı		1115
6	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	İlkokul	23
		Ortaokul	20
		İ.H. Ortaokulu	11
		Genel Ortaöğretim	25
		Mesleki ve Teknik Eğitim	15
		Anadolu İ.H. Lisesi	14
7	İkili Öğretim Yapan Okul Sayısı		10
8	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı		101

Tablo 13. Okul/Kurum Sayısı

Sıra	Kullanım Alanı/Türü	Resmi	Özel	TOPLAM
1	Bağımsız Ana Okulu	8	3	11
2	Okul Bünyesindeki Ana Sınıfı	35	4	39
3	İlkokul	31	6	37
4	Ortaokul	28	5	33
5	İmam Hatip Ortaokulu	3	0	3
6	Anadolu Lisesi	5	4	9
7	İmam Hatip Lisesi	3	0	3
8	Fen Lisesi	0	1	1
9	Mesleki ve Teknik Eğitim	8	1	9
10	Pansiyonlu Okul Sayısı	4	0	4
11	Hayat Boyu Öğrenme	1	0	1
12	Özel Eğitim Okulu	2	0	2

Tablo 14. Halk Eğitim Merkezleri Kurum/Derslik/Öğrenci/Öğretmen Sayıları

KURUM TÜRÜ	Kurum Sayısı	Derslik Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı			Toplam Öğretmen Sayısı		
			T	E	K	T	E	K
Halk Eğitim Merkezi	1	10	28192	9927	18265	13	2	11

Kurum Kültürü Analizi

İlçe Milli Eğitim Müdürü başta olmak üzere tüm yöneticilerimiz, şeflerimiz ve memurlarımız, stratejik planlama sürecini sahiplenmişlerdir. Strateji Geliştirme Kurulunda ve Stratejik Planlama Ekibimizde stratejik plan hazırlama ve izleme-değerlendirme çalışmaları başta olmak üzere “Stratejik Yönetim Süreci” ile ilgili iş ve işlemleri koordine edecek nitelikte ve yeteri kadar personelimiz bulunmaktadır. Kurumumuzda yazılı iş ve işlemlerde resmi elektronik iletişim araçları kullanılmaktadır. Çalışanlarımız kişisel olarak etkili iletişim becerilerine sahiptir. Yöneticilerimiz ve şeflerimiz, alanlarında tecrübe sahibidir. Kurumumuzda çalışmakta olan ve yeni başlayan personele işleyiş hakkında mihmandarlık yapılmakta, kısa zamanda kuruma uyumları sağlanmaktadır. Birimler arasında koordinasyon sağlanmış durumdadır. Çalışanlar arasında bilgi paylaşımı; çoğunlukla toplantı, yüz yüze bilgilendirme, iş başında eğitim yöntemleriyle gerçekleştirilmektedir. Kurumumuz mesai saatlerinin tamamında halka açık vaziyettedir. Personelimizin, öğretmenlerimizin ve vatandaşlarımızın iş ve işlemleri hızlı ve doğru şekilde tamamlanmaktadır. Kurumumuz, hizmetlerinde; “şeffaflık, doğruluk ve güvenilirlik” ilkelerini benimsemiştir. Bundan sonraki dönemde de çalışmalar bu hassasiyet doğrultusunda yürütülecektir.

Fiziki Kaynak Analizi

Tablo 15. Türlerine Göre Okul Sayısı

OKUL TÜRÜ	OKUL SAYISI
Resmi Anaokulu	8
Özel Anaokulu	3
ANAOKULU TOPLAM	11
Resmi İlkokul Bünyesinde Anasınıfı	29
Resmi Ortaokul Bünyesinde Anasınıfı	5
Resmi Lise Bünyesinde Anasınıfı	1
Özel İlkokul Bünyesinde Anasınıfı	4
BÜNYELİ ANASINIFI TOPLAM	39
Birleştirilmiş Sınıflı İlkokul	2
Müstakil İlkokul	12
İlkokul/Ortaokul Birleşik	17
Özel İlkokul	6
İLKOKUL TOPLAM	37
Müstakil Ortaokul	10
Ortaokul/İlkokul Birleşik	17
İmam Hatip Ortaokulu	1
AIHL Bünyesindeki Ortaokul	2
Özel Ortaokul	5
ORTAOKUL TOPLAM	35
Anadolu Lisesi	4
Özel Lise	4
Özel Fen Lisesi	1
GENEL LİSE TOPLAM	9
Erkek Anadolu İmam Hatip Lisesi	1
Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	1
Karma Anadolu İmam Hatip Lisesi	1
İMAM HATİP LİSESİ TOPLAM	3
Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	6
MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM TOPLAM	6
Özel Eğitim Okulu	2
ÖZEL EĞİTİM TOPLAM	2
Çok Programlı Anadolu Lisesi	1
ÇOK PROGRAMLI Anadolu LİSESİ Toplam	1
Rehberlik Araştırma Merkezi	1
Bilim ve Sanat Merkezi	1
Halk Eğitim Merkezi	1
Öğretmen Evi ve ASO	1
DİĞER KURUMLAR TOPLAM	4
OKUL TOPLAM	108

Tablo 16. Müdürlüğümüzün Fiziki Kaynakları Arasında Yer Alan Bina Sayısı

Sıra	Kullanım Alanı/Türü	Bina Sayısı (Tahsisli Binalar Dâhil)	Kapasite Durumu (Yeterli/Yetersiz)
1	Hizmet Binası Ek Hizmet Binası	1	0
2	Personel Lojmanı	0	0
3	Misafirhane (öğretmenevleri bünyesinde)	0	0

Tablo 17. Müdürlüğümüzün Fiziki Kaynakları Arasında Yer Alan Araç Sayısı

Sıra	Araç/Makine Cinsi	Adet
1	Binek Araç	1
2	Minibüs	0

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Müdürlüğümüze bağlı okul/kurum sayısı Tablo 13'te verilmiştir. Bu okul ve kurumlara akıllı tahta kurulma ve tablet dağıtımı işlemleri, Bakanlığımızın belirlediği program doğrultusunda İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir. Okul ve kurumlarımızın teknoloji ve bilişim altyapısı özetle aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 18. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Teknolojik Altyapı	
Etkileşimli akıllı tahta bulunan kurum sayısı	56
İnternet altyapısı bulunan kurum sayısı	69
Bilgisayar/bilişim teknolojileri sınıfı/laboratuvarı bulunan kurum sayısı	12
Fotokopi makinesi bulunan kurum sayısı	67
DYS'yi etkin kullanan kurum sayısı	67
Bilişim Teknolojileri/Bilişim Teknolojileri Rehber Öğretmeni bulunan kurum sayısı	26
EBA kullanımı konusunda bilgilendirme yapılan kurum sayısı	67
SMS bilgilendirme sistemi kullanan kurum sayısı	60
MEB tarafından sağlanan resmi internet sitesini etkin kullanan kurum sayısı	67
Resmi elektronik posta adresini etkin kullanan kurum sayısı	67

Mali Kaynak Analizi**Tablo 19. Tahmini Kaynaklar (TL)**

Müdürlüğümüzün 2024-2028 plan dönemindeki tahmini mali kaynakları; 2022 yılı kaynak miktarı temel alınarak ve uygulanmakta olan tasarruf tedbirleri dikkati alınarak hesaplanmıştır. Her bir plan yılının tahmini bütçesini hesaplamak için önceki yıl kaynak miktarına %10 ekleme yapılmıştır.

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Kaynak
	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	
Genel Bütçe	180.560.240	197.280.360	216.246.760	239.022.336	262.812.229	1.095.921.925
Özel Bütçe	660.000	726.000	798.000	878.460	966.306	4.028.306
Yerel Yönetimler	0	0	0	0	0	0
Sosyal Güvenlik Kurumları	0	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı Fonlar	0	0	0	0	0	0
Diğer (Ulusal ve Uluslararası Hibe Fonları)	8.640.000	9.504.000	10.454.400	11.499.840	12.649.824	52.748.064
TOPLAM	189.860.240	207.510.360	227.499.160	251.400.636	276.428.359	1.152.698.755

H. GZFT Analizi

Tablo 20. GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
• Öğrenci velilerinin eğitim faaliyetlerine önem veriyor olması • İl ve ilçe MEM tarafından yürürlüğe konan çalışmaların sahiplenilme düzeyi • Müdürlüğümüz faaliyetlerinin mevzuata uygun olarak yapılması • Bilgi edinme, halkla ilişkiler sürecinin mevzuatın belirlediği yasal sürede gerçekleşmesi • İl, İlçe ve okul/kurum düzeyinde iletişim ve yazışmaların zamanında gerçekleşmesi • Kurumların yönetici ihtiyacının karşılanması • İlçemizde Özel Öğretim Kurumlarının olması • Öğretmenlerin ortalama görev sürelerinin uzun olması • Kurumlarımızda genel olarak güven ve işbirliği esasına dayalı paydaş ilişkileri geliştirilmiş olması • Kurumlarımız ve okullarımız arasında etkin iletişimin olması • Yeniliğe açık, adil, şeffaf ve tarafsız yönetim anlayışının benimsenmiş olması • Kurumlarımızda kurum kültürü oluşturmakla ilgili gerekli çaba sarf edilmesi • Belediye ve diğer kurumlarla iş birliğinin sağlanıyor olması • Halk Eğitim Müdürlüğünce bir çok kursun açılması ve katılımın yüksek olması • İlçemizde iki tane özel eğitim kurumunun bulunması • İlçemizde bilim ve sanat merkezinin bulunması	• Öğrenci velilerinin eğitimciler yerine basın-yayın araçlarını otorite kabul etmeleri • Öğrenci velilerinin “eğitimde kalite” kavramını, merkezi sınav başarısı olarak algılaması • Öğrenci velilerinin eğitimcilere yönelik müdahale alanlarının fazla olması, eğitimcilerde mental yorgunluğa neden olması • Veli toplantılarına katılım oranlarının beklenen düzeyde olmaması • Yerelde maddi destek bulmakta yaşanan güçlükler • Özel eğitim hizmetlerinden yararlanması gereken velilerin önyargıları, çevresel etmenlerden kaynaklanan çekinceleri • Okul öncesi öğrencilerine yönelik özel eğitim kurumlarının bulunmaması • Okul-Aile Birliklerinin, üyelerinden beklenen desteği elde edememesi, iş ve işlemlerin okul yönetimince yüklenilmesi • Tüm eğitim kurumlarında güvenlik görevlisi bulunmaması • Okullarda sportif alanların ve yeşil alanların azlığı • Kurumlarımızdaki teknolojik olanakların standart düzeyde olmaması • İlçemiz ortaöğretim kurumlarında devamsızlık ve okuldan ayrılma oranlarının yüksek olması • Okullarda engelli öğrencilere yönelik fiziksel olanakların yetersiz olması	• Öğretmen, yönetici ve personel normu doluluk oranının yüksek olması • Eğitim kurumlarımızın büyük kısmının ilçe merkezine yakın olması • Sınıf öğretmeni ve branş öğretmeni ihtiyacının minimum düzeyde olması • İlçemizin bulunduğu coğrafi konum • İklim şartlarının uygun olması • İlçemizde fakülte ve yüksek okulun bulunması • İlçemiz okullarında derslik sayılarının yeterli düzeyde olması • İlçemizde organize sanayi bölgesinin bulunması • İlçemizde mesleki teknik eğitim okullarının sayıca fazla olması ve staj imkanlarının bulunması • İlçemizin turizm merkezlerine yakın olması • İlçemizde eğitim öğretim alanında kaymakamlığımız himayesinde yürütülen projelerin olması	• Eğitim faaliyetleri Ar-Ge çalışmalarına bütçe ayırlamaması • Yerelde maddi destek bulmakta yaşanan güçlükler • Velilerin eğitim öğretim faaliyetlerine katılım oranlarının düşük olması • Bilimsel, teknolojik temalı çalışmalar için maddi kaynak temininde güçlük yaşanması • Eğitim öğretim faaliyetleri ile velilerin beklentileri arasında uyumsuzluk • İlimizin 1. derece deprem kuşağında yer alması ve güçlendirme çalışmalarının okullarımızda yoğun bir şekilde yapılıyor olması • Yaz mevsiminin diğer bölgelere göre daha erken gelmesi ve çok sıcak geçmesi • Öngörülemeyen şartlar sebebiyle öğrenci ve öğretmen yoğunluğu • İlçemizin yoğun bir şekilde göç alması • Velilerimizin kurumlarla iletişim kurmak yerine CİMER-MEBİM gibi kanalları yoğun olarak kullanması

İ. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Tablo 21. Tespitler ve İhtiyaçlar

DURUM ANALİZİ AŞAMALARI	TESPİTLER/ SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Bakanlık, il ve ilçe planlarında yer verilen göstergelerin önemli bir kısmında bütünlük bulunmamaktadır.	Bakanlık, il ve ilçe stratejik planlarının birbirine uyumlu olarak hazırlanması
Mevzuat Analizi	- Müdürlüğümüz hizmetlerini mevzuattaki hükümlere uygun olarak yürütmektedir. - Diğer kurumlarla işbirliği gerektiren çalışmalarda, gerek tabi olduğumuz mevzuat gerekse diğer kurumların mevzuatları arasında uyumsuzluk ortaya çıkabilmektedir. - Tabi olduğumuz mevzuatın kapsamı, Müdürlüğümüzün yetkilerini çeşitlendirmekle birlikte sınırlamaktadır. - Kurumsal kültürümüz, mevzuatta sık yaşanan değişikliklere hazırlıklı olmasına rağmen öğrenci ve velilerimizden oluşan paydaşlarımız, yeni ve farklı çalışmalara direnç göstermektedir. - Merkezi sınav sistemlerinin sık değişmesi, müfredat uygulamalarının sık değişmesi, ders türlerinin ve sayılarının sık değişmesi gibi etkenler, eğitim-öğretim faaliyetlerindeki istikrarı etkilemektedir.	- Diğer kurumlarla işbirliğinde, yetki alanının genişletilmesi - Mevzuat itibarıyla İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerinin yetkilerinin artırılması - Eğitim uygulamaları konusunda ulusal düzeyde tanıtım çalışmaları yaparak öğrenci ve velilerinin bilgilendirilmesi - Mevzuatta ihtiyaç duyulan değişikliklerde “yenileme” çalışmaları yerine “güncelleme” çalışmalarına yer verilmesi
Üst Politika Belgeleri Analizi		Stratejik Plan hedef ve göstergelerinin üst politika belgelerindeki ilke ve prensiplere uygun hazırlanması
Paydaş Analizi	- Kurumlarımızda genel olarak güven ve işbirliği esasına dayalı paydaş ilişkileri geliştirilmiştir. - Kurumlarımızdaki iletişim mekanizmaları etkili şekilde işletilmektedir. - Kurumlarımızda yeniliğe açık, adil, şeffaf ve tarafsız yönetim anlayışı benimsenmiştir. - Dış paydaşlarımızın kurumlarımızda şikayet ve önerilerde farklı kanallardan çözmeye çalışması - Dış paydaşlarımızın beklentileri ile katılım oranlarının uyumsuz olması	- Dış paydaşlarımızla beklentilerinin analiz edilerek faaliyetlerin bu yönde planlanması - Dış paydaşların kurumsal iletişimi güçlendirmek için sosyal medya kanallarının etkin olarak kullanılması - Elektronik bilgilendirme sistemleri ile dış paydaşlara daha fazla ulaşılması
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Yöneticiye veya birim şefine düşen iş yükü fazladır.	Yönetici ve şef kadrosunun artırılması
Kurum Kültürü Analizi	- Paydaşlarımızın kurumdan beklentilerinin karşılanması noktasında mevzuat ve işleyişten kaynaklı aksaklıklar olması - Talepte bulunan paydaşların taleplerinin anında çözülmesini istemesi	Kurum faaliyet planlarının ve çalışmalarının paydaşlar tarafından görünürlüğünü artırılması
Fiziki Kaynak Analizi	Kurumumuzda minibüs ihtiyacı bulunmaktadır.	Kurumumuz bünyesinde yürütülen proje çalışmalarında öğrenci ve öğretmenlerin taşınması için ulaşım aracı tahsis edilmesi
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Kurumlarımızın teknolojik alt yapısında donanımsal ve yazımsal eksiklerin olması	Tüm kurumlarımızda, ihtiyacı karşılayacak şekilde donanımsal ve yazımsal eksiklerinin tamamlanması
Mali Kaynak Analizi	- Öngörülemeyen nedenlerden dolayı bütçede kesinti/azalma ihtimali bulunmaktadır. - Ulusal ve uluslararası fonların hibe desteğini kısıtlanma ihtimali bulunmaktadır.	Harcama planlamalarında mali kaynaklarda meydana gelecek öngörülemeyen değişikliklerin dikkate alınması

3. BÖLÜM: GELECEĞE BAKIŞ

A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

MİSYONUMUZ

Eğitim hizmetlerinden yararlanan insan kaynağımızı ilgi, yetenek ve değerleri kapsamında toplumun ihtiyaçları doğrultusunda geleceğe hazırlamak,

VİZYONUMUZ

Eğitimde teknolojiyi etkin şekilde kullanan, sürekli gelişmeye açık milli ve evrensel değerler doğrultusunda farklılık yaratan bir kurum olmak,

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Fırsat eşitliği
- Kültürel ve sanatsal duyarlılık
- İnsan, toplum, bilim ve çevre duyarlılığı
- Din, ahlak ve değerlere bağlılık
- Hukuk ve adalet
- Katılımcılık ve istişare kültürü
- Tarafsızlık, hesap verebilirlik ve şeffaflık
- Sorumluluk
- Vatanseverlik
- Liyakat

B. STRATEJİK AMAÇLAR

Tablo 22. Amaç ve Hedeflere İlişkin Mimari

Amaç 1: Temel eğitimde fırsat eşitliği ve eğitime erişimin sağlandığı, öğretim süreçleri ve eğitim ortamlarının etkin kullanıldığı bir ekosistem inşa ederek öğrencileri çağın gerektirdiği evrensel yeterliliklere sahip, millî ve manevi değerleri benimsemiş sağlıklı ve mutlu bireyler olarak yetiştirmek
Hedef 1.1: Temel eğitimde fırsat eşitliğini sağlayarak eğitime erişimi artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Hedef 1.2: Okul öncesi eğitime erişim imkânları artırılacaktır.
Hedef 1.3: Temel eğitimde bilimsel, sosyal, sportif, kültürel, sanatsal ve toplumsal hizmet gibi alanlarda etkinliklere katılım oranı artırılacak ve sürekli öğrenmeye teşvik etmek amacıyla öğrencilere okuma kültürü kazandırılacaktır.
Hedef 1.4: İlkokul ve ortaokulda öğrenme kayıplarını azaltmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Amaç 2: Çağın ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıran, teknolojiyi üreten, tarih bilinci ve bilim aracılığıyla geleceği kurgulayan, nitelikli insan kaynağı yetiştiren, ekonomiye katkı sunan, değerleriyle bireyi hayata hazır kılan, empati ve nezaket kazandıran bir ortaöğretim yapısı ile öğrenciler yetiştirmek
Hedef 2.1: Öğrencilerin yetkinliklerini ve niteliklerini geliştirmeye yönelik bireysel özellikleri de dikkate alınarak yapılacak çalışmalarla devamsızlık ve sınıf tekrarları azaltılacak ve eğitime katılımları artırılacaktır.
Hedef 2.2: Ortaöğretim sisteminde, öğrencilere değişen dünyanın gerektirdiği başta okuma kültürü olmak üzere bilgi, beceri, yetkinlik ve yeterlilikleri kazandırılacaktır.
Hedef 2.3: İmam hatip okullarında bilgi, beceri ve yeterlilikler odağında, akademik başarı ve değerlere yönelik çalışmalar, proje ve sosyal etkinlikler yaygınlaştırılacaktır.
Hedef 2.4: Sosyal ve ekonomik sektörler ile iş birliği içinde ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe, ahlakîlik kültürüne, meslek ahlakına ve mesleki değerlere sahip; yenilikçi, girişimci, üretken, ekonomiye değer katan ehil iş gücü yetiştirilecektir.
Amaç 3: Farklılıkları dikkate alan bir özel eğitim ve rehberlik anlayışıyla öğrencilerin, eğitim ve yaşam süreçlerindeki potansiyellerini en üst düzeye çıkaracak ve özel gereksinimli bireylerin toplumla bütünleşmelerini sağlayacak bilgi ve beceriler ile ilgi ve yetenekleri doğrultusunda gelişimlerini destekleyecek fiziki, beşerî ve teknolojik imkânları artırmak
Hedef 3.1: Öğrencilerin bireysel özelliklerine ve öğrenme ihtiyaçlarına uygun fiziksel ve beşerî iyileştirmeler sağlanarak eğitime erişimleri artırılacaktır.
Hedef 3.2: Özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerin kendi ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sosyal ve akademik gelişimleri desteklenecektir.
Amaç 4: Türkiye Yüzyılı inşasında millî, manevi ve kültürel değerlerini özümsemiş; çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar ile demokratik anlayışa ve millî şüura sahip şahsiyetli ve üretken öğrenciler yetiştirmek
Hedef 4.1: Çağın gerektirdiği beceriler, güncel gelişmeler, millî-manevi değerler temelinde çocukların Türkçe'yi doğru ve güzel kullanımını, yabancı dil öğrenmelerini, bedensel ve zihinsel gelişimlerini destekleyecek bilimsel, sosyal, kültürel ve akademik çalışmalarda ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.
Hedef 4.2: Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun bir yaklaşımla çevre ve iklim değişikliği konusunda farkındalığın artırılması sağlanacaktır.

C. AMAÇ, HEDEF, GÖSTERGE VE STRATEJİLERE İLİŞKİN KARTLAR

AMAÇ 1	Temel eğitimde fırsat eşitliği ve eğitime erişimin sağlandığı, öğretim süreçleri ve eğitim ortamlarının etkin kullanıldığı bir ekosistem inşa ederek öğrencileri çağın gerektirdiği evrensel yeterliliklere sahip, milli ve manevi değerleri benimsemiş sağlıklı ve mutlu bireyler olarak yetiştirmek						
HEDEF 1.1	Temel eğitimde fırsat eşitliğini sağlayarak eğitime erişimi artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-1.1.1 Öğrenci sayısı 30'dan fazla olan şube oranı (%) (İlkokul)	30	20	19,5	19	18,5	18	17,5
PG-1.1.2 Öğrenci sayısı 30'dan fazla olan şube oranı (%) (Ortaokul)	30	22	21,6	21,2	20,8	20,4	20
PG-1.1.3 Temel eğitim kademesinde özel okullarda öğrenim gören öğrenci oranı (%) (Okul Öncesi)	10	20	20,5	21	21,5	22	22,5
PG-1.1.4 Temel eğitim kademesinde özel okullarda öğrenim gören öğrenci oranı (%) (İlkokul)	15	12	12,5	13	13,5	14	14,5
PG-1.1.5 Temel eğitim kademesinde özel okullarda öğrenim gören öğrenci oranı (%) (Ortaokul)	15	13	13,5	14	14,5	15	15,5
Sorumlu Birim	Temel Eğitim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	İnşaat ve Emlak, Bilgi İşlem, Din Öğretimi, Özel Öğretim, Destek Hizmetleri, Hukuk Hizmetleri						
Stratejiler	S-1.1.1 Toplumun tüm kesimlerinden daha çok öğrencinin özel okullara erişim imkânını artırmaya yönelik politikalar gerçekleştirilecektir. S-1.1.2 Öğrencilerin şubelere dağılımına yönelik mevcut durum analizi yapılacak ve okulların fiziki mekân kapasitesi artırılacaktır. S-1.1.3 Okullarda öğrencilerin şube ve öğretmen seçimi sistem üzerinden otomatik olarak gerçekleştirilecektir.						
Riskler	- Yurt içi ve yurt dışı göç hareketlerinin nüfus dağılımını olumsuz etkilemesi - Sınıf mevcudunun fazla olmasının çocuğun bütüncül gelişim ihtiyaçlarına cevap vermeyi güçleştirilmesi - Mevzuatın özel öğretimle ilgili yeterli uygulama alanı sunamaması						
Maliyet Tahmini	109.700.523 TL						
Tespitler	- Nüfus hareketleri ve doğa kaynaklı afetler sonucunda derslik ihtiyacının oluşması - Özel öğretim kurumlarına devam eden öğrenci oranının OECD ortalamasının altında kalması						
İhtiyaçlar	- Okul/kurum standartlarının gelişmeler doğrultusunda yeniden yapılandırılması - Özel sektörün eğitim yatırımlarının desteklenmesi amacıyla mevzuat düzenlemelerinin yapılması						

AMAÇ 1	Temel eğitimde fırsat eşitliği ve eğitime erişimin sağlandığı, öğretim süreçleri ve eğitim ortamlarının etkin kullanıldığı bir ekosistem inşa ederek öğrencileri çağın gerektirdiği evrensel yeterliliklere sahip, milli ve manevi değerleri benimsemiş sağlıklı ve mutlu bireyler olarak yetiştirmek						
HEDEF 1.2	Okul öncesi eğitime erişim imkânları artırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-1.2.1 İlkokul birinci sınıf öğrencilerinden en az bir yıl okul öncesi eğitim almış öğrenci oranı (%)	60	97	98	98,5	99	99,5	100
PG-1.2.2 Ebeveynine aile eğitimi verilen okul öncesi çocuk sayısı	40	40	42	44	46	48	50
Sorumlu Birim	Temel Eğitim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Strateji Geliştirme, İnşaat ve Emlak, Özel Öğretim, Özel Eğitim ve Rehberlik, Hayat Boyu Öğrenme						
Stratejiler	S-1.2.1 Okul öncesi eğitimde fiziki mekân kapasitesi artırılacaktır. S-1.2.2 Okul öncesi eğitimde ebeveyn bilgilendirme çalışmaları artırılacaktır. S-1.2.3 Okul öncesi eğitimde okul-aile iş birliği; farkındalık geliştirme ve bilgilendirme çalışmaları yapılarak geliştirilecektir.						
Riskler	- Okul öncesi eğitim veren kurumların tek bir çatı altında toplanması için mevzuat düzenlemesinin gerçekleşmemesi - İhtiyaçların karşılanmasına yönelik mali kaynakların yetersiz kalması - Okul öncesi eğitimde kurumsal kapasitede istenilen düzeye ulaşılamaması						
Maliyet Tahmini	47.014.510 TL						
Tespitler	- Okul öncesi eğitim standartlarının güncel olmaması - Okul öncesi eğitimde okullaşma oranının OECD ortalamasının altında olması - Okul öncesi eğitim özelinde yardımcı personele ihtiyaç duyulması - Ailelerin okul öncesi eğitime ilişkin farkındalık düzeyinin yeterince yüksek olmaması						
İhtiyaçlar	- Okul öncesi eğitimin standartlarının güncellenmesi - Okul öncesi dönemde erişim imkânlarının artırılması - Okul öncesi eğitimin kurumsal kapasitesinin artırılması - Aile eğitimlerine devam edilmesi						

AMAÇ 1	Temel eğitimde fırsat eşitliği ve eğitime erişimin sağlandığı, öğretim süreçleri ve eğitim ortamlarının etkin kullanıldığı bir ekosistem inşa ederek öğrencileri çağın gerektirdiği evrensel yeterliliklere sahip, milli ve manevi değerleri benimsemiş sağlıklı ve mutlu bireyler olarak yetiştirmek						
HEDEF 1.3	Temel eğitimde bilimsel, sosyal, sportif, kültürel, sanatsal ve toplumsal hizmet gibi alanlarda etkinliklere katılım oranı artırılacak ve sürekli öğrenmeye teşvik etmek amacıyla öğrencilere okuma kültürü kazandırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-1.3.1.1 Temel eğitimde en az bir sosyal etkinliğe katılan öğrenci oranı (Temel Eğitim) (%) (İlkokul)	10	82	83	84	85	86	87
PG-1.3.1.2 Temel eğitimde en az bir sosyal etkinliğe katılan öğrenci oranı (Temel Eğitim) (%) (Ortaokul)	20	78	79	80	81	82	83
PG-1.3.1.3 Temel eğitimde en az bir sosyal etkinliğe katılan öğrenci oranı (%) (İmam Hatip Ortaokulu)	20	91	91,5	92	92,5	93	93,5
PG-1.3.2.1 Öğrenci başına okunan kitap sayısı (İlkokul)	10	12	12,3	12,6	12,9	13,2	13,5
PG-1.3.2.2 Öğrenci başına okunan kitap sayısı (Ortaokul)	20	14	14,2	14,4	14,6	14,8	15
PG-1.3.2.3 Öğrenci başına okunan kitap sayısı (İmam Hatip Ortaokulu)	20	14	14,2	14,4	14,6	14,8	15
Sorumlu Birim	Temel Eğitim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	İnşaat ve Emlak, Bilgi İşlem, Destek Hizmetleri, Din Öğretimi, Hayat Boyu Öğrenme						
Stratejiler	S-1.3.1 Temel eğitim okulları arasında yarışmalar ve etkinlikler düzenlenecektir. S-1.3.2 Türkiye Yüzyılı perspektifinde, ülkemizin gelecek vizyonu doğrultusunda yeni eserlerin bilim, kültür, sanayi ve teknoloji alanındaki gelişmelerin tanıtımı yapılacak; müze ve ören yerleri, tarihi eserler ve camiler, kaleler, şehitlikler, kütüphaneler, bilim merkezleri, üniversiteler vb. şehirlerimizin tarihi ve kültürel mekânlarının ziyaret edilmesi sağlanacaktır. S-1.3.3 Öğrencilerin insan, şehir, kültür ve medeniyet arasındaki ilişkiyi kavrayarak kendi yaşadığı şehri yakından tanıması, imkân ve özelliklerini öğrenerek mekân ve zaman ilişkisi bağlamında keşfetmesi, şehrinin soyut ve somut kültürel mirasını, değerlerini bilmesi ve koruması için okul içi ve okul dışı etkinlikler yapılacaktır. S-1.3.4 Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplumsal hizmet etkinliklerine katılımını artırmak amacıyla çok yönlü destekleme ve izleme-değerlendirme mekanizmaları geliştirilerek, çocukların sağlıklı yaşam becerileri ve alışkanlıklar edinmeleri için sağlıklı beslenme ve fiziksel aktivitelerine yönelik çalışmalar yürütülecektir. S-1.3.5 Okul bahçeleri geleneksel çocuk oyunlarına yönelik düzenlenecek ve e-Okul Sistemi'nde bulunan sosyal etkinlik modülünde geleneksel çocuk oyunlarının izleme ve değerlendirme çalışması gerçekleştirilecektir.						
Riskler	- Okul dışı sosyal etkinliklere öğrenci katılımında güvenlik riskinin var olması - Mali ihtiyaçların teminindeki kaynak yetersizliği - Dezavantajlı bölgelerde sosyal etkinliklerin uygulanmasına yönelik zorluklar						
Maliyet Tahmini	125.372.029 TL						
Tespitler	- Öğrencilerin öğrenme etkinliklerini destekleyecek, yenilikçi ve yaratıcı düşünme becerilerini geliştirecek fırsatların yetersiz olması - Ailelerin akademik kaygı sebebiyle öğrencileri sosyal ve kültürel etkinliklere daha az göndermeleri - Okulların, çevrelerinde bulunan ve öğrencilerin gelişimlerine katkı sunabilecek kurum ve kuruluşlarla yeterince etkileşim içinde olmaması - Bağımlılık oluşturan (obezite, dijital bağımlılık vd.) unsurların erken yaşlarda ortaya çıkması						
İhtiyaçlar	- İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin artırılması - Öğrencilerin sosyal, sportif, kültürel açıdan fırsat eşitliği temelinde desteklenme ihtiyacı - Öğrencileri sosyal, sportif, kültürel faaliyetlere yönlendirecek teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesi - Okul bahçelerinde ve diğer eğitim ortamlarında geleneksel oyun alanı ihtiyacı						

AMAÇ 1	Temel eğitimde fırsat eşitliği ve eğitime erişimin sağlandığı, öğretim süreçleri ve eğitim ortamlarının etkin kullanıldığı bir ekosistem inşa ederek öğrencileri çağın gerektirdiği evrensel yeterliliklere sahip, milli ve manevi değerleri benimsemiş sağlıklı ve mutlu bireyler olarak yetiştirmek						
HEDEF 1.4	İlkokul ve ortaokulda öğrenme kayıplarını azaltmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-1.4.1 Destekleme ve Yetiştirme Kurslarından yararlanan öğrenci oranı (%)	15	24	24,2	24,4	24,6	24,8	25
PG-1.4.2 İlkokullarda Yetiştirme Programına (İYEP) dâhil olan öğrenci oranı (%)	10	7	6,8	6,6	6,4	6,2	6
PG-1.4.3 İlkokullarda Yetiştirme Programına (İYEP) dâhil olması beklenen öğrencilerin programa katılma oranı (%)	15	90	91	92	93	94	95
PG-1.4.4 İlkokullarda 20 gün ve üzeri özürsüz devamsızlık yapan öğrenci oranı (%)	30	2	1,9	1,8	1,7	1,6	1,5
PG-1.4.5 Ortaokullarda 20 gün ve üzeri özürsüz devamsızlık yapan öğrenci oranı (%)	30	4	3,9	3,8	3,7	3,6	3,5
Sorumlu Birim	Temel Eğitim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Ortaöğretim, Bilgi İşlem, Din Öğretimi, Özel Öğretim						
Stratejiler	S-1.4.1 Destekleme ve Yetiştirme Kursları'na yönelik ihtiyaç analizleri doğrultusunda nitelik artırma çalışmaları yapılacaktır. S-1.4.2 İlkokullarda mevcut yetiştirme programlarının tamamlanamamasına sebep olan durumlara yönelik tedbirler geliştirilecektir. S-1.4.3 Evde ya da hastanede eğitim alan öğrencilerin durumlarının, e-Okul Yönetim Bilgi Sistemi'ne eksiksiz bir şekilde işlenmesi ve eğitim hizmetlerine yönelik gerekli planlamanın yapılması sağlanacaktır. S-1.4.4 Öğrencilerin devamsızlık nedenleri analiz edilerek ailelere yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.						
Riskler	- Aileleri gelişim temelli değerlendirme anlayışından uzaklaştıran kademeler arası geçişlerde uygulanan sınav yöntemlerinin devam ettirilmesi - Öğrencilerin okula devamının sağlanması hususunda okul-aile iş birliğinin yetersiz kalması - Öğrenme kayıplarının telafi edilmesi amacıyla düzenlenen mekanizmaların yetersiz kalması						
Maliyet Tahmini	109.700.523 TL						
Tespitler	- Destekleme ve Yetiştirme Kurslarında devamsızlık oranının ve kapanan kurs sayısının fazla olması - İlkokullarda yetiştirme programına katılımın az olması - Öğrenme kayıplarını önlemeye yönelik mekanizmaların yetersiz kalması						
İhtiyaçlar	- Devamsızlığın önlenmesi ve öğrenme kayıplarının giderilmesi için rehberlik sisteminin geliştirilmesi - Öğrenciler üzerinde sınav baskısı oluşturmayacak bir geçiş sistemi - Öğrenme kayıplarını telafi edecek güçlü mekanizmalara ihtiyaç duyulması						

AMAÇ 2	Çağın ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıran, teknolojiyi üreten, tarih bilinci ve bilim aracılığıyla geleceği kurgulayan, nitelikli insan kaynağı yetiştiren, ekonomiye katkı sunan, değerleriyle bireyi hayata hazır kılan, empati ve nezaket kazandıran bir ortaöğretim yapısı ile öğrenciler yetiştirmek						
HEDEF 2.1	Öğrencilerin yetkinliklerini ve niteliklerini geliştirmeye yönelik bireysel özellikleri de dikkate alınarak yapılacak çalışmalarla devamsızlık ve sınıf tekrarları azaltılacak ve eğitime katılımı artırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-2.1.1.1 Ortaöğretimde 20 gün ve üzeri devamsız öğrenci oranı (%) (Özürlü ve Özürsüz) (OGM)	20	4	3,9	3,8	3,7	3,6	3,5
PG-2.1.1.2 Ortaöğretimde 20 gün ve üzeri devamsız öğrenci oranı (%) (Özürlü ve Özürsüz) (DÖGM)	20	10	9,8	9,6	9,4	9,2	9
PG-2.1.1.3 Ortaöğretimde 20 gün ve üzeri devamsız öğrenci oranı (%) (Özürlü ve Özürsüz) (MTEGM)	30	20,4	20,3	20	19,7	19,4	19,1
PG-2.1.2.1 Ortaöğretimde en az bir sosyal etkinliğe katılan öğrenci oranı (OGM)	10	87	88	89	90	91	92
PG-2.1.2.2 Ortaöğretimde en az bir sosyal etkinliğe katılan öğrenci oranı (DÖGM)	10	90	91	92	93	94	95
PG-2.1.2.3 Ortaöğretimde en az bir sosyal etkinliğe katılan öğrenci oranı (MTEGM)	10	72	73	74	75	76	77
Sorumlu Birim	Ortaöğretim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Din Öğretimi, Mesleki ve Teknik Eğitim, Özel Eğitim ve Rehberlik, Özel Öğretim, Hukuk Hizmetleri						
Stratejiler	S-2.1.1 Öğrencilerin ortaöğretime katılımlarının artırılmasına, devamsızlık ve sınıf tekrarlarının azaltılmasına ve örgün eğitim içinde kalmalarına yönelik çalışmalar yapılacaktır. S-2.1.2 Ortaöğretimde öğrencilerin akademik, bilimsel, sosyal, kültürel, sanatsal, sportif faaliyetler ile sosyal sorumluluk programı kapsamındaki çalışmalara katılımları sağlanacaktır. S-2.1.3 Toplumun tüm kesimlerinden daha çok öğrenciye özel okullara erişim imkânını sağlamaya yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.						
Riskler	- Sosyoekonomik nedenlerle yurt içi nüfus hareketlerinde yaşanan düzensizlik - Bölgeler arası gelişmişlik düzeyinde farklılıkların devam etmesi - Ortaöğretim çağındaki öğrencilerin örgün eğitimden yaygın eğitim kurumlarına geçiş talebi - Uluslararası konjonktürel gelişmelerin ve ekonomik göstergelerin eğitim üzerindeki baskısı - Mevzuatın özel öğretimle ilgili yeterli uygulama alanı sunmaması						
Maliyet Tahmini	174.513.890 TL						
Tespitler	- Eğitim ortamlarının öğrencilerin sosyal, sportif ve kültürel ihtiyaçlarını karşılamakta yetersiz olması - Bazı öğrencilerin maddi imkânsızlıklar sebebiyle ortaöğretime devam edememesi - Eğitim maliyetlerinde öngörülemeyen artışın yaşanması - Doğa kaynaklı afetlerin, salgın hastalık vb. durumların eğitim süreçlerinin sürdürülebilirliğine engel oluşturması - Özel öğretim kurumlarına devam eden öğrenci oranlarının OECD ortalamasının altında kalması						
İhtiyaçlar	- Öğrencilerin devamsızlıklarının önlenmesi, ilgi ve yeteneklerine uygun olarak yönlendirilmesi ve ortaöğretime katılımlarının artırılması için rehberlik sisteminin güçlendirilmesi - Okul aidiyetinin geliştirilmesi amacıyla öğrencilere yönelik sosyal etkinliklerin artırılması - Eğitim ortamlarının öğrenci ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde geliştirilmesi ve buna yönelik finansmanın sağlanması - Ortaöğretimde akademik başarısızlık, devamsızlık, sınıf tekrarı ve okul terkine sebep olan faktörlerin tespit edilmesi - Özel sektörün eğitim yatırımlarının desteklenmesi amacıyla mevzuat düzenlemelerinin yapılması						

AMAÇ 2	Çağın ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıran, teknolojiyi üreten, tarih bilinci ve bilim aracılığıyla geleceği kurgulayan, nitelikli insan kaynağı yetiştiren, ekonomiye katkı sunan, değerleriyle bireyi hayata hazır kılan, empati ve nezaket kazandıran bir ortaöğretim yapısı ile öğrenciler yetiştirmek						
HEDEF 2.2	Ortaöğretim sisteminde, öğrencilere değişen dünyanın gerektirdiği başta okuma kültürü olmak üzere bilgi, beceri, yetkinlik ve yeterlilikleri kazandırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-2.2.1 Genel ortaöğretimde yükseköğretim kurumlarıyla iş birliği hâlinde yapılan bilimsel çalışma sayısı	30	0	0	1	1	1	1
PG-2.2.2 Genel ortaöğretim son sınıf düzeyinde yükseköğretime yerleşen öğrenci oranı (%)	30	39,4	39,6	39,8	40	40,2	40,4
PG-2.2.3 Genel ortaöğretimde tescil edilen patent, faydalı model, marka ve tasarım sayısı	30	3	4	4	4	4	4
PG-2.2.4 Genel ortaöğretimde öğrenci başına okunan kitap sayısı	10	6	6,3	6,6	6,9	7,2	7,5
Sorumlu Birim	Ortaöğretim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Din Öğretimi, Mesleki ve Teknik Eğitim, Özel Öğretim						
Stratejiler	S-2.2.1 Türkiye Yüzyılı vizyonu kapsamında dünyada bilim, kültür ve sanatta söz sahibi olabilmek için genel ortaöğretimde niteliğin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. S-2.2.2 Genel ortaöğretimde eğitim ve öğretim süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla okullar arası nitelik ve başarı farklılıklarının izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması sağlanacaktır. S-2.2.3 Eğitim süreçleri; öğrencilerin millî, manevi ve evrensel değerleri tutum ve davranışa dönüştürebilecekleri bir anlayışla güçlendirilecek, okuma kültürünü desteklemeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.						
Riskler	• Öğrenci velilerinin yükseköğretime çok fazla değer atfetmesi • Konjonktürel ve sosyoekonomik alandaki gelişmelerin eğitimde yeni uygulamaların hayata geçirilmesi ve geliştirme çalışmaları üzerinde baskı oluşturmaları • Bölgesel ve okullar arası farklılıkların devam etmesi • Kurumsal kapasitede geliştirmeye açık alanların olması ve değişime karşı farklı kesimlerden direnç gösterilmesi						
Maliyet Tahmini	87.256.945 TL						
Tespitler	• Genel ortaöğretimde, öğrencilerin çok yönlü gelişimini destekleyecek uygulamaların istenen düzeyde olmaması • Genel ortaöğretim kurumları arası imkân ve başarı farklılıklarının olması • Projelerin yürütülebilmesi için finans kaynağının yeterli olmaması ve proje yürütücülerinin yeterince desteklenememesi						
İhtiyaçlar	• Eğitimin paydaşları ile iş birliklerinin artırılması • Genel ortaöğretimde, ulusal ve uluslararası projeler ile patent, faydalı model, marka ve tasarım sayısının artırılması amacıyla fen ve sosyal bilimler liseleri öğretmen seçiminde standartların geliştirilmesi • Genel ortaöğretimde mevcut uygulamaların öğrencilerin çok yönlü gelişimini destekleyecek projelerle ilgilenmesine ve yeni projeler üretmesine imkân verecek şekilde düzenlenmesi • Öğretim programları ile öğrencilerin fiziksel, sosyal, duyuşsal yanlarının bütüncül bir şekilde geliştirilmesi • Proje okulu anlayışı yerine “Proje Üreten Okul” anlayışının yerleştirilmesi						

AMAÇ 2	Çağın ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıran, teknolojiyi üreten, tarih bilinci ve bilim aracılığıyla geleceği kurgulayan, nitelikli insan kaynağı yetiştiren, ekonomiye katkı sunan, değerleriyle bireyi hayata hazır kılan, empati ve nezaket kazandıran bir ortaöğretim yapısı ile öğrenciler yetiştirmek						
HEDEF 2.3	İmam hatip okullarında bilgi, beceri ve yeterlilikler odağında, akademik başarı ve değerlere yönelik çalışmalar, proje ve sosyal etkinlikler yaygınlaştırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-2.3.1 İmam hatip okullarında yükseköğretim kurumlarıyla iş birliği hâlinde yapılan bilimsel çalışma sayısı	20	1	1	1	1	1	1
PG-2.3.2 İmam hatip okullarında ilahiyat fakülteleri ile iş birliği hâlinde yapılan bilimsel çalışma sayısı	20	0	0	1	1	1	1
PG-2.3.3 Din öğretiminde tescil edilen patent, faydalı model, marka ve tasarım sayısı	20	1	1	1	1	2	3
PG-2.3.4 İmam hatip okullarında yürütülen ulusal ve uluslararası proje sayısı	20	0	0	1	2	2	2
PG-2.3.5 Din öğretiminde öğrenci başına okunan kitap sayısı	20	15	15,2	15,4	15,6	15,8	16
Sorumlu Birim	Din Öğretimi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Ortaöğretim, Mesleki ve Teknik Eğitim, Yükseköğretim ve Yurtdışı Eğitim						
Stratejiler	S-2.3.1 İmam hatip okullarının eğitim öğretim süreçleri iyileştirilecek, öğrencilerin akademik gelişimleri desteklenecek, rehberlik ve mesleki planlama çalışmalarının etkinliği artırılacaktır. S-2.3.2 İmam hatip okullarında inanç ve değerler alanında yürütülen çalışmalar yükseköğretim kurumları ile iş birliğinde geliştirilecektir. S-2.3.3 İmam hatip okullarında yürütülen proje ve sosyal etkinliklerin sayısı ve çeşitliliği artırılacaktır.						
Riskler	- Akademik ve bilimsel etkinliklere katılım için finans kaynaklarının yeterli olmaması - Yükseköğretim kurumlarının düzenlediği etkinliklerin ortaokul ve lise öğrenci seviyelerine uyumunun zorluğu - Proje hazırlama konusunda istenilen düzeyde imkân ve fırsatın olmayışı - Din öğretiminde tescil edilen patent, faydalı model, marka ve tasarım sayısı ile ulusal ve uluslararası projelerin niteliğinin artırılması için alternatif finans kaynaklarının bulunamaması						
Maliyet Tahmini	87.256.945 TL						
Tespitler	- İmam hatip okullarının haftalık ders dağılımının, öğrencilerin çok yönlü gelişimini destekleyecek projelerle ilgilenmesine istenen düzeyde imkân vermemesi - Yükseköğretim Kurumları Sınavı'ndaki başarının daha fazla artırılmak istenmesi - İmam hatip okulları arası imkân ve başarı farklılıklarının olması - Projelerin yürütülebilmesi için finans kaynağının yeterli olmaması ve proje yürütücülerinin yeterince desteklenememesi - Yükseköğretim kurumları ile imam hatip okulları arasındaki iş birliğinin istenen düzeyde olmaması						
İhtiyaçlar	- Eğitimin niteliğinin geliştirilmesine yönelik Diyanet İşleri Başkanlığı, yerel yönetimler, üniversiteler vd. paydaşlarla iş birliklerinin artırılması - İmam hatip okullarında eğitim alan öğrencilerin mesleki planlamalarını ilgi, istek ve kabiliyetleri doğrultusunda yapabilmeleri için mesleki ve akademik rehberlik çalışmalarının gerçekleştirilmesi - İmam hatip okullarında yürütülen ulusal ve uluslararası projeler için görünürlük çalışmalarının artırılması						

AMAÇ 2	Çağın ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıran, teknolojiyi üreten, tarih bilinci ve bilim aracılığıyla geleceği kurgulayan, nitelikli insan kaynağı yetiştiren, ekonomiye katkı sunan, değerleriyle bireyi hayata hazır kılan, empati ve nezaket kazandıran bir ortaöğretim yapısı ile öğrenciler yetiştirmek						
HEDEF 2.4	Sosyal ve ekonomik sektörler ile iş birliği içinde ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe, ahlak kültürüne, meslek ahlakına ve mesleki değerlere sahip; yenilikçi, girişimci, üretken, ekonomiye değer katan ehil iş gücü yetiştirilecektir.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-2.4.1 Mesleki ve teknik eğitim okullarında yükseköğretim kurumlarıyla iş birliği hâlinde yapılan bilimsel çalışma sayısı	20	0	0	1	2	2	2
PG-2.4.2 Kurum/kuruluşlarla iş birliği kapsamında girişimci eğitimi desteği alan öğrenci/mezun sayısı	20	180	200	220	250	280	310
PG-2.4.3 İş başı eğitimine katılan atölye ve laboratuvar öğretmeni sayısı	10	19	20	21	22	23	24
PG-2.4.4 Mesleki eğitimde tescil edilen patent, faydalı model, marka ve tasarım sayısı	10	9	9	10	12	14	16
PG-2.4.5 Mesleki eğitimde öğrenci başına okunan kitap sayısı	20	8	8,2	8,4	8,6	8,8	9
PG-2.4.6. Sektörle yapılan işbirliği protokolü sayısı	20	8	14	15	16	17	18
Sorumlu Birim	Mesleki ve Teknik Eğitim						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Ortaöğretim, Özel Öğretim, Öğretmen Yetiştirme ve Geliştirme, Hayat Boyu Öğrenme, Özel Eğitim ve Rehberlik						
Stratejiler	S-2.4.1 Mesleki ve teknik ortaöğretim okulları arası imkân ve başarı farkının azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacak, rehberlik ve mesleki planlama çalışmalarının etkinliği artırılacaktır. S-2.4.2 Meslekî ve teknik eğitim almak isteyen her bireyin erişebileceği ve belge alabileceği eğitim imkânları geliştirilecektir. S-2.4.3 Öncelikle 8. sınıf öğrencileri olmak üzere meslek seçimlerinde teşvik edici olacak beceri ölçme bataryası uygulanması ve çıkan netice çerçevesinde ailelere gerekli rehberlik hizmetinin sağlanması çalışmaları yürütülecektir. S-2.4.4 Mesleki teknik eğitimde mal hizmet üretiminde özgün fikirler geliştirip kayıt altına alınması desteklenecektir.						
Riskler	- Eğitimin süreç odaklı değil sonuç odaklı görülmesi - Akademik ve bilimsel etkinliklere katılım için finansman kaynaklarının yeterli olmaması - Mesleki ve teknik eğitimde eğitim hizmeti verilen her alanda iş birliği çalışmaları için gerekli desteğin sağlanamaması						
Maliyet Tahmini	110.218.905 TL						
Tespitler	- Mesleki ve teknik ortaöğretim kurumları arası imkân ve başarı farklılıklarının olması - Projelerin yürütülebilmesi için proje yürütücülerinin yeterince desteklenememesi - Protokoller kapsamında öğretmenlerin mesleki gelişimi için düzenlenen işbaşı eğitimlerinin her alanda gerçekleşmemesi - Mesleki eğitimde kalite sistemi kapsamında gerçekleştirilen öz değerlendirme sürecine okulların istendik düzeyde destek vermemesi						
İhtiyaçlar	- Eğitim süreçlerinin niteliğinin artırılması için alternatif finansman kaynaklarının kullanılması - Mesleki eğitimin paydaşları ile iş birliklerinin artırılması - Mesleki ve teknik eğitim alan öğrencilerin mesleki planlamalarını ilgi, istek ve kabiliyetleri doğrultusunda yapabilmeleri için mesleki ve akademik rehberlik çalışmalarına ihtiyaç duyulması - Mesleki eğitimde kalite sisteminin yaygınlaştırılması - Mesleki eğitimde yapılan iş birlikleri ile atölye ve laboratuvar öğretmenlerinin sektörde işbaşı eğitimi almalarının sağlanması						

AMAÇ 3	Farklılıkları dikkate alan bir özel eğitim ve rehberlik anlayışıyla öğrencilerin, eğitim ve yaşam süreçlerindeki potansiyellerini en üst düzeye çıkaracak ve özel gereksinimli bireylerin toplumla bütünleşmelerini sağlayacak bilgi ve beceriler ile ilgi ve yetenekleri doğrultusunda gelişimlerini destekleyecek fiziki, beşerî ve teknolojik imkânları artırmak						
HEDEF 3.1	Öğrencilerin bireysel özelliklerine ve öğrenme ihtiyaçlarına uygun fiziksel ve beşerî iyileştirmeler sağlanarak eğitime erişimleri artırılacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-3.1.1 Kaynaştırma/bütünleştirme uygulamaları yoluyla eğitim alan öğrencilerin örgün eğitimdeki toplam özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilere oranı (%) (K)	50	80	82	84	86	88	90
PG 3.1.2 Özel eğitim alanında eğitim verilen personel sayısı	20	143	150	155	160	165	170
PG 3.1.3 Özel eğitim alanında eğitim verilen veli sayısı	30	480	500	520	540	560	580
Sorumlu Birim	Özel Eğitim ve Rehberlik						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Temel Eğitim, Ortaöğretim, Din Öğretimi, Özel Öğretim, Mesleki ve Teknik Eğitim, İnşaat ve Emlak						
Stratejiler	S-3.1.1 Kaynaştırma/bütünleştirme yoluyla eğitimlerini sürdüren öğrencilere yönelik bilgi, beceri, tutum ve farkındalık kazandırmak için ilgili tüm paydaşlara (öğretmenler, okul yöneticileri, il/ilçe MEM şef ve şube müdürleri ve aileler) çevrim içi veya yüz yüze eğitimler verilecektir. S-3.1.2 Öğretmenlere, en son özel eğitim stratejileri, teknikleri ve en iyi uygulamalar hakkında hizmet içi eğitim, velilere ise Rehberlik ve Araştırma Merkezleri'nde özel eğitim alanında seminerler yüz yüze ve çevrim içi olarak sunulacaktır. S-3.1.3 Kaynaştırma/bütünleştirme uygulamalarının yürütüldüğü okullarda özel eğitim hizmetlerinin koordinasyonunun sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.						
Riskler	- Sunulacak eğitimler için paydaşların talebinin istenen düzeyde olmaması - İlgili paydaşlara sunulacak eğitimler için uzman personel sayısının ihtiyacı karşılamaması						
Maliyet Tahmini	68.370.987 TL						
Tespitler	- Kaynaştırma/bütünleştirme uygulamaları yoluyla eğitim hakkında ilgili paydaşların yeterli düzeyde bilgi sahibi olmaması - Özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerin özellikleri ve eğitim süreçleri hakkında ilgili paydaşların yeterli düzeyde bilgi sahibi olmaması						
İhtiyaçlar	- İlgili paydaşların kaynaştırma/bütünleştirme uygulamaları yoluyla eğitim hakkında bilgi ve farkındalık düzeylerinin artırılması - Öğretmenler, okul yöneticileri ve diğer personel ile ailelerin özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilere yönelik bilgi, beceri, tutum ve farkındalıklarının geliştirilmesi						

AMAÇ 3	Farklılıkları dikkate alan bir özel eğitim ve rehberlik anlayışıyla öğrencilerin, eğitim ve yaşam süreçlerindeki potansiyellerini en üst düzeye çıkaracak ve özel gereksinimli bireylerin toplumla bütünleşmelerini sağlayacak bilgi ve beceriler ile ilgi ve yetenekleri doğrultusunda gelişimlerini destekleyecek fiziki, beşerî ve teknolojik imkânları artırmak						
HEDEF 3.2	Özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerin kendi ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sosyal ve akademik gelişimleri desteklenecektir.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-3.2.1 Bilim ve Sanat Merkezleri tarafından yapılan patent, faydalı model, tasarım ve marka başvuru sayısı	50	1	2	3	4	5	6
PG-3.2.2 Sosyal etkinliklerde en az bir faaliyete katılan özel eğitim öğrenci sayısı	50	190	195	200	205	210	215
Sorumlu Birim	Özel Eğitim ve Rehberlik						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Temel Eğitim, Ortaöğretim, Din Öğretimi, Özel Öğretim, Mesleki ve Teknik Eğitim, Hukuk Hizmetleri						
Stratejiler	S-3.2.1 Özel yetenekli öğrencilere yönelik öğrenme ortamlarının iyileştirilmesi sağlanacaktır. S-3.2.2 Özel yetenekli öğrencilerin fikri ve sınai mülkiyet farkındalığının artırılması sağlanacaktır. S-3.2.3 Özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerle olağan gelişim gösteren öğrencilerin birlikte yer alacakları sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlerin standart olarak düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.						
Riskler	• Öğrenme ortamlarının geliştirilmesinde ve materyallerin üretilmesinde mali kaynakların yetersizliği nedeniyle çalışmaların yürütülememesi • Fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik yapılacak çalışmalarda sürecin uzun olması nedeniyle motivasyonun korunamaması • Özel eğitim ihtiyacı olan bireylerin Özel Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezleri'nde verilen eğitimlerden etkin ve verimli bir şekilde yararlanamaması						
Maliyet Tahmini	45.580.657 TL						
Tespitler	• Özel eğitim alanına yönelik öğrenme ortamları, ders yapıları ve materyallerinin geliştirme çalışmalarının yeterli düzeyde olmaması • Sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerin yeterli düzeyde katılmaması • Özel Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezleri'nden hizmet alanların devam takibi ile eğitim hizmeti kalitesine ilişkin denetimlerin etkili bir şekilde yürütülememesi						
İhtiyaçlar	• Özel eğitim alanına yönelik öğrenme ortamları, ders yapıları ve materyallerinin geliştirilmesinde çalışmaların artırılması • Sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerin katılımlarının artırılması • Özel eğitim ve rehabilitasyon merkezlerinde devam durumu ve eğitim hizmeti kalitesinin izlenmesine ve iyileştirilmesine yönelik mevzuat düzenlemesi yapılması						

AMAÇ 4	Türkiye Yüzyılı inşasında millî, manevi ve kültürel değerlerini özümsemiş; çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar ile demokratik anlayışa ve millî şuura sahip şahsiyetli ve üretken öğrenciler yetiştirmek						
HEDEF 4.1	Çağın gerektirdiği beceriler, güncel gelişmeler, millî-manevi değerler temelinde çocukların Türkçe'yi doğru ve güzel kullanımını, yabancı dil öğrenmelerini, bedensel ve zihinsel gelişimlerini destekleyecek bilimsel, sosyal, kültürel ve akademik çalışmalarda ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-4.1.1.1 Okul-kurumlar tarafından hazırlanarak yürütülen proje sayısı (Yerel, Bölgesel)	5	3	4	5	6	7	8
PG-4.1.1.2 Okul-kurumlar tarafından hazırlanarak yürütülen proje sayısı (Ulusal)	10	0	0	1	2	2	2
PG-4.1.1.3 Okul-kurumlar tarafından hazırlanarak yürütülen proje sayısı (Uluslararası)	20	5	6	7	8	9	10
PG-4.1.2 TÜBİTAK tarafından düzenlenen projelere başvuru sayısı (4004, 4005, 4006, 4007, 4008, 2204-A/B/CD, 2237-A/B, Bilim Söyleşileri vb.)	20	62	64	66	68	70	72
PG-4.1.3 TÜBİTAK tarafından düzenlenen projelerde kabul sayısı (4004, 4005, 4006, 4007, 4008, 2204-A/B/CD, 2237-A/B, Bilim Söyleşileri vb.)	20	31	32	33	34	35	36
PG-4.1.4 Ulusal veya uluslararası düzeyde ödül süreci içeren etkinliklerde kazanılan derece veya ödül sayısı (Sanatsal, Kültürel, Sportif, Bilimsel, Akademik)	25	1	1	1	1	2	2
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Temel Eğitim, Ortaöğretim, Din Öğretimi, Mesleki ve Teknik Eğitim, Özel Öğretim, Özel Eğitim ve Rehberlik						
Stratejiler	S-4.1.1 Ar-Ge faaliyetleri konusunda resmi ve sosyal medya paylaşım ortamlarında tanıtımlar yapılacaktır. S-4.1.2 Öğretmen ve öğrencilerin ihtiyaçlarına yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir. S-4.1.3 Her türden ve her kademedeki okul ve kuruma yönelik proje çalışmaları yürütülecektir. S-4.1.4 Öğrencilerimize yabancı dil becerileri kazandırmada Avrupa Birliği standartları takip edilerek bireyin, toplumun ve toplumsal ekonominin gelişimine odaklanan çok dilli yabancı dil öğrenme süreçleri takip edilecektir.						
Riskler	•AB Fonlarında yapılması muhtemel kısıtlamalar •TÜBİTAK Fonlarında yapılması muhtemel kısıtlamalar •Bütçe kaleminin olmaması						
Maliyet Tahmini	140.784.632 TL						
Tespitler	•Ar-Ge faaliyetleri için herhangi bir bütçe kaleminin bulunmaması •Kurumlar arası iş birliği çalışmalarında mevzuat uyumsuzluğu •Ulusal Ajans ve TÜBİTAK gibi fon sağlayıcı kurumların kaynaklarının öncelikli bölgelere aktarılması						
İhtiyaçlar	•Ar-Ge çalışmalarına bütçe ayrılmaması •Müdürlüğümüzün Ar-Ge faaliyetlerinin okul ve kurum düzeyinde içselleştirilmesi						

AMAÇ 4	Türkiye Yüzyılı inşasında millî, manevi ve kültürel değerlerini özümsemiş; çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar ile demokratik anlayışa ve millî şura sahip şahsiyetli ve üretken öğrenciler yetiştirmek						
HEDEF 4.2	Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun bir yaklaşımla çevre ve iklim değişikliği konusunda farkındalığın artırılması sağlanacaktır.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2023 (Başlangıç Değeri)	2024	2025	2026	2027	2028
PG-4.2.1 Atık yönetimi sistemi kurulan okul sayısı (K) (resmi, özel okullar, kurslar)	70	106	106	107	108	109	110
PG-4.2.2 Okulum Temiz Belgelendirme Sistemi kurulan okul/ kurum sayısı (K) (Resmi okullar)	30	86	86	87	87	87	87
Sorumlu Birim	İşyeri Sağlık ve Güvenlik						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem, Din Öğretimi, Hayat Boyu Öğrenme, İnşaat ve Emlak, Mesleki ve Teknik Eğitim, Ortaöğretim, Özel Eğitim ve Rehberlik, Temel Eğitim						
Stratejiler	S-5.5.1 Sıfır atık ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla okul/kurumlarda “Sıfır Atık Projesi” kapsamında atıklar (ambalaj atığı, özel atık, tıbbi atık, tehlikeli atıklar) kaynağından ayrı ayrı toplanarak geri dönüşüm ve geri kazanım süreci içerisinde değerlendirilecektir. S-5.5.2 Merkez ve taşra teşkilatı personeli ile tüm öğrencilere çevre bilincinin kazandırılması kapsamında “Su Verimliliği Seferberliği” konusunda faaliyetler yürütülecektir. S-5.5.3 Okulum Temiz Belgelendirme süreci tarafsız, bağımsız ve tutarlı bir şekilde yürütülecektir.						
Riskler	- Faaliyetlerde sürekliliğin sağlanamaması - Çevre bilinci konusunda toplumun farkındalıklarına karşı dirençli olması - Mali kaynakların yetersiz kalması						
Maliyet Tahmini	46.928.209 TL						
Tespitler	- Merkez ve taşra teşkilatı birimlerimizde ve okullarımızda çevre ve iklim değişikliği konusunda yeterli duyarlılık ve farkındalığın olmaması - İklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkabilecek afetlerde gerekli önlemlerin eksikliği - Doğal kaynakların korunması ve tasarrufuna karşı tedbirler alınmaması						
İhtiyaçlar	- Toplumda çevre ve iklim değişikliği bilincinin oluşturulması - Enerji verimliliğinin sağlanması - Su tasarrufunun sağlanması - Atıkların yönetilmesi						

D. MALİYETLENDİRME

Tahmini Kaynaklar Analizinden yararlanılarak kurumumuzun 5 yıllık hedeflerine ulaşılabilmesi için planlanan faaliyetlerin Tahmini Maliyet Analizi yapılmıştır.

Tablo 23. Tahmini Maliyetler (TL)

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
A1	64.562.481	70.513.529	77.247.715	85.476.218	93.987.642	391.787.585
H1.1	18.077.494	19.743.788	21.629.360	23.933.341	26.316.540	109.700.523
H1.2	7.747.498	8.461.623	9.269.726	10.257.146	11.278.517	47.014.510
H1.3	20.659.995	22.564.330	24.719.269	27.352.390	30.076.045	125.372.029
H1.4	18.077.494	19.743.788	21.629.360	23.933.341	26.316.540	109.700.523
A2	75.954.096	82.930.389	90.379.827	100.007.172	109.975.201	459.246.685
H2.1	28.862.556	31.513.548	34.344.274	38.002.936	41.790.576	174.513.890
H2.2	14.431.278	15.756.774	17.172.137	19.001.468	20.895.288	87.256.945
H2.3	14.431.278	15.756.774	17.172.137	19.001.468	20.895.288	87.256.945
H2.4	18.228.984	19.903.293	21.691.279	24.001.300	26.394.049	110.218.905
A3	18.521.373	20.330.721	22.594.957	25.001.793	27.502.800	113.951.644
H3.1	11.112.824	12.198.433	13.556.974	15.001.076	16.501.680	68.370.987
H3.2	7.408.549	8.132.288	9.037.983	10.000.717	11.001.120	45.580.657
A4	30.822.290	33.735.721	37.276.661	40.915.453	44.962.716	187.712.841
H4.1	23.116.718	25.301.791	27.957.496	30.386.590	33.722.037	140.784.632
H4.2	7.705.572	8.433.930	9.319.165	10.228.863	11.240.679	46.928.209
TOPLAM	189.860.240	207.510.360	227.499.160	251.400.636	276.428.359	1.152.698.755

E. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Müdürlüğümüzün 2024-2028 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme sürecini ifade eden İzleme ve Değerlendirme Modeli hazırlanmıştır. Müdürlüğümüzün Stratejik Plan İzleme-Değerlendirme çalışmaları eğitim-öğretim yılı çalışma takvimi de dikkate alınarak 6 aylık ve 1 yıllık sürelerde gerçekleştirilecektir. 6 aylık sürelerde Müdürlüğümüze rapor hazırlanacak ve değerlendirme toplantısı düzenlenecektir. 6 aylık ve yıllık izlemelerle ilgili değerlendirme toplantıları düzenlenecektir.

Şekil 3. İzleme ve Değerlendirme Süreci



EKLER

Tablo 24. Strateji Geliştirme Kurulu

Sıra	ADI SOYADI	UNVANI	GÖREVİ
1	Şerafettin YAPICI	İlçe Milli Eğitim Müdürü	Başkan
2	Ali CİRİT	Şube Müdürü	Üye
3	Kamil TEHTAP	Şube Müdürü	Üye
4	Yılmaz DOĞAN	Okul Müdürü	Üye
5	Kadir ERMAN	Okul Müdürü	Üye
6	Engin KARAGÖZ	Okul Müdürü	Üye

Tablo 25. Stratejik Planlama Ekibi

Sıra	ADI SOYADI	UNVANI	GÖREVİ
1	Cengiz AYDIN	Şube Müdürü	Başkan
2	Salih AKBULUT	Md. Yardımcısı	Üye
3	Mustafa ÖZAY	Öğretmen	Üye
4	Didem ÖZEVÇİMEN	Öğretmen	Üye
5	Erdal YILMAZ	Şef	Üye
6	Mazlum ÇELİKKOL	Şef	Üye
7	Evrin BAŞ	Şef	Üye
8	Aytem ÇAVUŞOĞLU	Şef	Üye
9	Nejla SÖZEN	Şef	Üye
10	Fatime TOKER	Şef	Üye
11	Savaş ILIK	Şef	Üye
12	Erol Cemil TURAN	Şef	Üye
13	Mahsun KIRAN	Memur	Üye



T.C.
SÖKE KAYMAKAMLIĞI
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü



Sayı : E-67383186-602.04.01-100909663
Konu : İlçe MEM Stratejik Plan Onayı

24/04/2024

KAYMAKAMLIK MAKAMINA

İlgi : a) MEB Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın 2022/21 Sayılı Genelgeleri.
b) Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca ve Milli Eğitim Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın 2022/21 sayılı Genelgesi gereği; MEB 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu'na göre İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüzün 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanmış olup; uygulamaya konulması Müdürlüğümüzce uygun görülmektedir.

Makamlarınızca da uygun görüldüğü takdirde Olur'larınıza arz ederim.

Şerafettin YAPICI
İlçe Milli Eğitim Müdürü

OLUR
Ali AKÇA
Kaymakam

Ek: - Söke İlçe MEM 2024-2028
Stratejik Planı

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Adres : Söke/AYDIN

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/meb-ebys>

Telefon No : 0 (256) 512 13 72

E-Posta: soke09@meb.gov.tr

Kep Adresi : meb@hs01.kep.tr

Bilgi için: Strateji Geliştirme Şubesi - S.AKBULUT

İnternet Adresi:

Unvan : Öğretmen

Faks:2565121372

Bu evrak güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. <https://evraksorgu.meb.gov.tr> adresinden 07db-4f56-39d1-8a50-d1e7 kodu ile teyit edilebilir.